

Neutech

东软睿新科技集团有限公司

Neutech Group Limited

(股份代码: 09616.HK)

1H2026中期业绩

(2026年8月)



目 录

PART 01

业务回顾

PART 02

财务回顾

PART 03

未来发展



01 | 业务回顾

我们的愿景

致力于成为教医养生态引领者

Become the pioneer in building an ecosystem of
education healthcare and wellness

战略目标 — 打造“教医养”融合新生态

Neutech

致力于成为教医养生态引领者



以科技研发为纽带驱动各产业的融合互动

打造“教医养”一体化融合新生态

愿景

致力于成为教医养生态引领者

使命

科技赋能教医养生态，教育创新数智化生活

定位

用科技创新、人才供给、数智平台赋能教医养产业升级，打造城市级教医养融合生态体系，全方位满足社会对优质教育、专业医疗、品质养老的多元化需求。

业务布局 — 五大业务协同发展

Neutech 东软睿新科技集团

Neuedu		Neucare		NeuLife
学历高等教育	教育科技与服务	养老科技与服务	医疗服务	产业管理与服务
	• 教育科技研发 • 教育资源输出 • 继续教育服务	• 城市级智慧养老平台 • 智慧康养解决方案  东软凤凰学院 NEUEDU PHOENIX COLLEGE  睿康之家颐养院	 大连睿康心血管病医院 DALIAN RUIKANG CARDIOVASCULAR HOSPITAL 大连医科大学附属第二医院心血管病医院 THE SECOND HOSPITAL OF DALIAN MEDICAL UNIVERSITY CARDIOVASCULAR HOSPITAL 大连睿康卓美口腔医院 DALIAN RUI KANG ZHUO MEI STOMATOLOGY HOSPITAL 睿康康复医院（在建）	• 校园生活服务 • 食材供应链 • 大学科技园管理与服务
收入：79,606.0万元	收入：8,552.5万元	收入：620.4万元	收入：4,717.2万元	收入：2,612.9万元

1H2026年收入：9.61亿元

1.1 学历高等教育 — 专业设置紧跟需求，办学质量持续领先

- 立足于**国家导向、产业需求、集团“教医养”战略**，加快增设战略性新兴产业紧缺专业，专业布局**从IT+DT扩大到HT**；
- 启动**“专业画像工程”**，基于对报读、就业等多维数据，对现有专业进行复盘与评估，制定专业转型、缩减、停招方案；
- 深化专业内涵建设，**融合AI**，深化以**人工智能赋能人才培养**为核心的学科专业供给侧改革。



大连学院

本科：34
专升本：10
专科：8
职教本科：4

其中：
健康医疗专业：8

一流本科专业建设点
7个国家级 + 8个省级
全国民办第一 本省民办第一

一流本科课程
21门国家级 + 115门省级
本省民办第一



成都学院

本科：32
专升本：10
专科：停招
职教本科：4

其中：
健康医疗专业：7

一流本科专业建设点
1个国家级 + 6个省级
本省民办第一

一流本科课程
11门国家级 + 31门省级
本省民办第一



广东学院

本科：24
专升本：15
专科：3

其中：
健康医疗专业：2

一流本科专业建设点
3个省级

一流本科课程
11门国家级 + 20门省级

2026上半年主要荣誉



全国民办第一
《2025年中国高校创新创业教育指数榜》



连续三年全国民办第一
《普通高校大学生计算机类竞赛指数（本科）2026》



连续四年四川省民办第一
《普通高校大学生计算机类竞赛指数（本科）2026》



获批立项数量省内民办第一
《辽宁省普通高等教育本科教学改革研究项目》



中国高校第2，全球第40
《2026世界大学创新力排名（WURI Ranking）》



获奖总数、一等奖数量均省内民办第一
《辽宁省普通高等教育本科教学成果奖展示大赛》



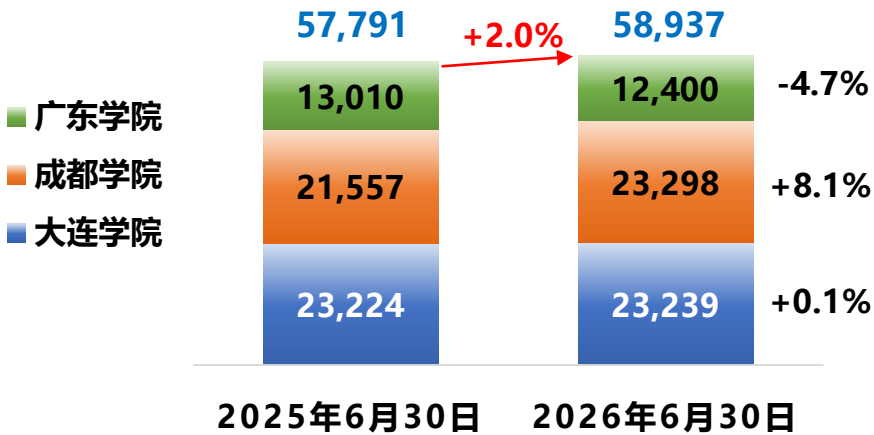
四川省理工类民办第一
软科（2026）
《中国民办高校排名》



获奖总数省内民办第一
特等奖省内民办唯一
《辽宁省职业教育与继续教育教学成果展示大赛》

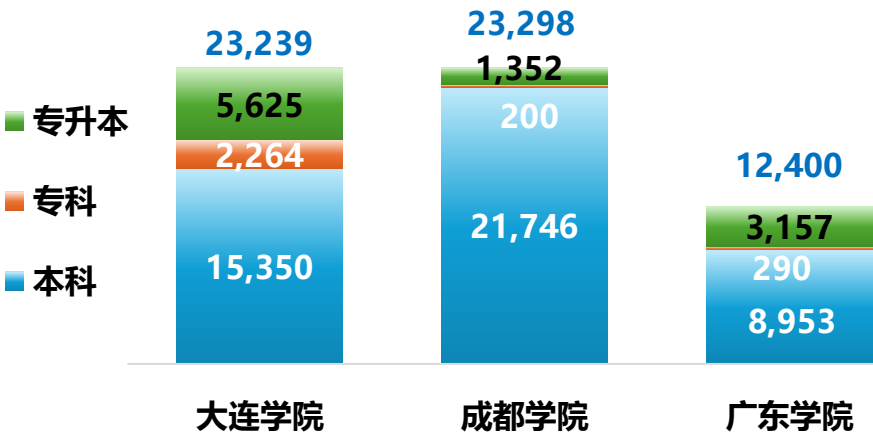
1.2 学历高等教育 — 办学规模稳中有进，生源质量持续提升

三所大学在校生人数



三所大学在校生人数细分

截至2026年6月30日:



2026/2027学年录取分数线

	大连学院		成都学院		广东学院	
	物理	历史	物理	历史	物理	历史
最高录取分高于省控线	125	25	83	64	79	67
	至	至	至	至	至	至
最低录取分高于省控线	59	0	25	28	0	40

三所大学招生亮眼



大连学院



成都学院



广东学院



2026年学额: 本科 专升本

1.3 学历高等教育 — 以AI为关键变量，构建五维协同的数智育人新生态

面对人工智能发展与人口结构调整的时代变局，立足应用型办学定位，用好AI这一关键变量，构建完整的教育体系以支撑数智育人模式的落地，推进各校改革任务落地见效，推动数智化转型与育人质量全面升级。

01 外部环境变化

技术之变

AI重构社会形态与产业生态
人才标准与就业结构深刻变化
颠覆教育的底层逻辑

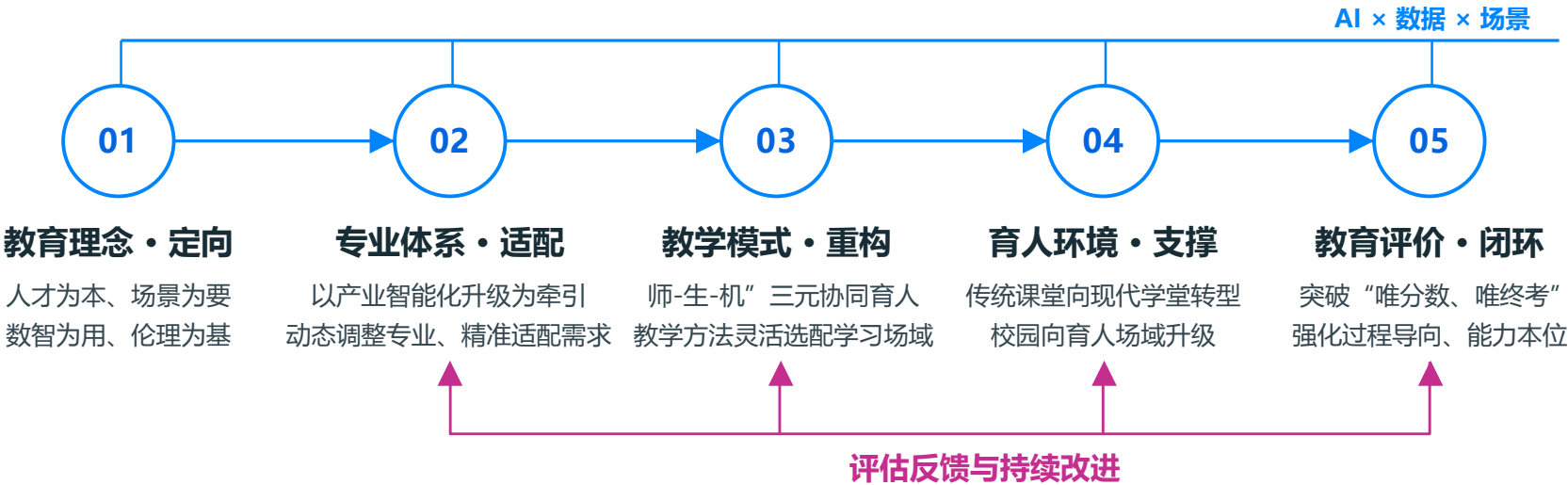
生源之变

学龄人口总量持续下降
少子化冲击向高等教育传导
生源竞争步入存量博弈转型阶段

发展研判

变革不是选择题，而是一道必答题
是严峻考验，更是换道领跑的新机遇

02 五维联动路径



部署实施

发布《数智时代教育教学改革行动框架》，推动高校编制三年教育教学改革总体规划与年度行动计划

- **压实主体责任：**建立校-专业-课程组三级责任体系，强化跨部门协同；
- **完善激励约束：**将教改实践纳入考核评价，激发教师改革的内生动力；
- **强化资源保障：**统筹经费，支撑场景建设、课程革新与教师能力提升；
- **坚持试点先行：**强化跟踪与问效，动态迭代优化，推广典型改革经验。



2.1 教育科技与服务 — 构建 “专业层 – 场景层 – 基座层” 产品研发

以专业为牵引、产业场景为载体、智慧教育平台为基座，立足国家产业布局、服务区域经济发展，聚焦IT+DT+HT三大领域，全面融入AI，构建起完整的教育科技产品研发体系。



2.2 教育科技与服务 — “AI+” 升级服务与产品矩阵

- 构建了集TOPCARES教育方法学、教学资源、科研赋能于一体的教育智慧化平台，深度融合教育理论研究与前沿技术，通过体系化的产品矩阵，全面服务于技术技能人才的培养，**用数智化的教育产品与管理服务赋能合作学校；**
- AI全面融入智慧教育平台**，以“精准教、个性学、数智评”为核心教学模式，应用覆盖范围持续拓展；依托 AI 实现学习过程可观测、学习成效可度量、教学质量可评价；
- 从IT、DT、HT向泛IT拓展，**围绕传统专业数字化转型、AI+的需求**，构建了智能制造、智能网联汽车、智慧农业、低空经济等垂类模型解决方案。

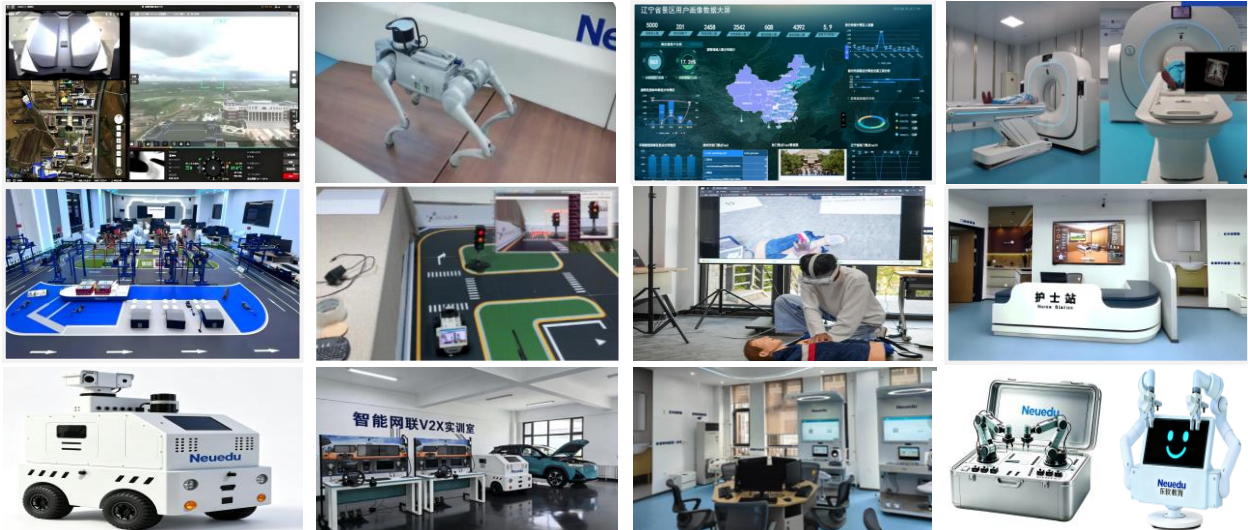
在售智慧教育平台与教育管理软件：14款

利用大模型，实现AI助教、助学、助管、助训、助评，
实现教育全场景的智能化升级

智慧教育平台		教育管理软件
云实践平台	智慧教育平台 V3.0	专业评估评价系统
云实训平台	理实一体化实践平台	智慧学工系统
图谱构建管理平台	全维创新素质发展平台	创新创业双创教育管理系统
智慧教育AI能力平台	零售直播训练系统	教学质量评价系统
元宇宙创意创作分享平台-OpenNEU		工程教育认证支撑系统

在售智慧实训室：5个专业方向，合计23个

融入AI的问答和决策能力，让学生洞悉真实应用中大模型的使用场景，实现实训教学与行业实践的深度衔接



2.3 教育科技与服务 — 赋能客户院校，合作硕果累累

截至2026年6月30日累计：

2026上半年：

662所

合作院校

(自2021年1月起)

其中：**210所**

“双一流”、“国双高”、“省双高”

交付 **225个**

平台软件、教学内容、实训室产品

覆盖 **1.56万**

专业共建/产业学院合作院校学生

收入 **5049万**

与2025年同期持平

2026上半年重要荣誉/活动：



第48届世界技能大赛零售赛项
赞助商及技术支持单位



入选中亚产教融合联盟成员单位



参加第七届中国软件教育年会



连任通信学会职教工委主任委员单位



参加天津轻工职业技术学院产教融合
协同发展大会



护航多个职业技能赛事开展

2.4 教育科技与服务 — 继续教育推进转型



学历继续教育



机构培训业务



个人培训业务

受宏观市场环境影响，继续教育市场遇冷；
着力机构培训业务，业务全面转型。

收入3504万
较2025年同期下降21%

截至2026年6月30日累计：

30项
国家级培训基地资质

63项
省级、市级培训基地资质

300+
政府、企业、院校等
机构客户

236万+
东软教育在线注册用户



- 教育部“国家职业教育双师型教师培训基地”
- 教育部“首批全国职业教育教师企业实践基地”
- 人社部“国家级专业技术人员继续教育基地”
- 科技部“国家数字媒体技术产业化人才培训基地”
- 工信部“工业和信息化职业技能提升行动工作委员会会员单位”

继续教育业务推动“轻交付”，线上打破物理局限

- 利用自研线上教育平台-「东软教育在线」，提供全链条智慧培训一体化解决方案



- 工信部教育与考试中心线上平台合作单位
- 人社部推荐的100家优质线上职业技能平台
- 人社部就业创业和职业培训在线服务平台

3.1 养老科技与服务 — 城市级智慧养老平台成为城市养老基座

- 依托 “一平台、多终端、全场景” 的架构，为每个城市搭建属于自己的养老事业与养老产业的新基础设施，实现政府、机构、社区、家庭的信息互通和服务联动；
- 平台功能不断完善，监管端全面启用，SAAS系统持续升级，围绕老人需求设计了 “入口便捷化、派单智能化、过程可视化、监管双重化” 的核心运营机制。



3.2 养老科技与服务 — 积极拓展, 从“试点探索”迈向“规模化布局”

已扩展**20+**个城市, 其中:

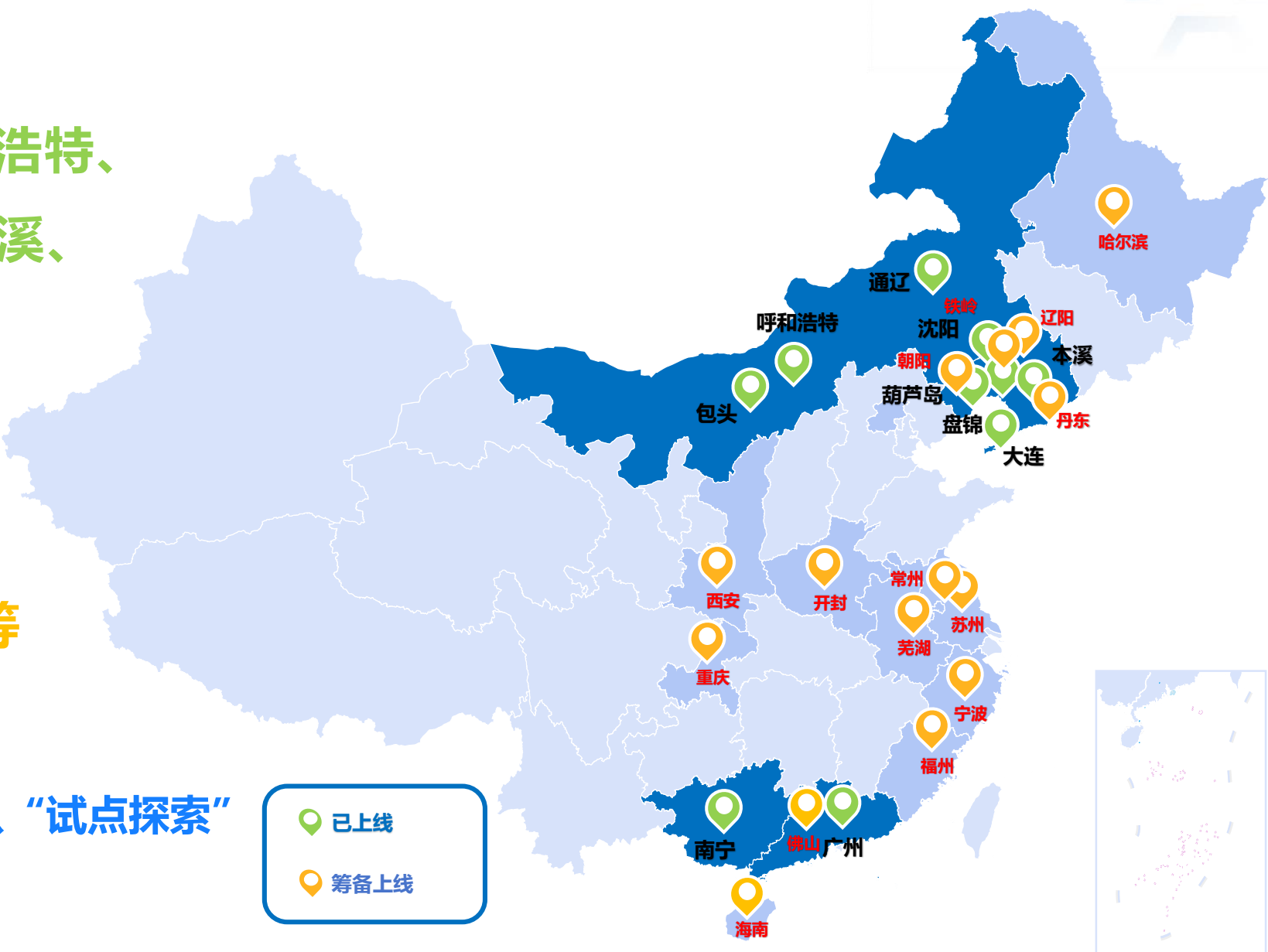
沈阳、大连、南宁、呼和浩特、
包头、盘锦、葫芦岛、本溪、
通辽、广州

10城市平台已上线

柳州、福州、常州、宁波、
辽阳、丹东、佛山、芜湖等

等城市达成合作协议

东软睿新智慧康养服务模式正从“试点探索”
迈向“规模化布局”的新阶段。



3.3 养老科技与服务 — 睿康之家 “养老科技与服务的试验田”

- 睿康之家不仅仅是养老服务机构，更是**养老科技产品**的试验中心、**智慧养老解决方案**的展示中心，“睿新通”**医养护一体化SAAS系统**不断迭代升级的实践来源；
- 培养照护人才、凝练管理模式、创新养老方法，为人才输出、方法输出、模式输出奠定基础。



3.4 养老科技与服务 — 睿康之家持续满规模运营，成为高端养老服务标杆



2026上半年，入住率**100%**，其中80岁以上老人占比94%，主要为半失能及以上照护等级的老人；获辽宁省民政厅评选为“**辽宁省五星级养老机构**”。

家庭群体养老解决方案

管理策略转型：实现从“个人照护”升级为“**家庭群体养老解决方案**”，深度绑定了客户全生命周期价值

产业联动增加：实现多元产业资源联动增收，打通了“教-医-养”内部生态循环

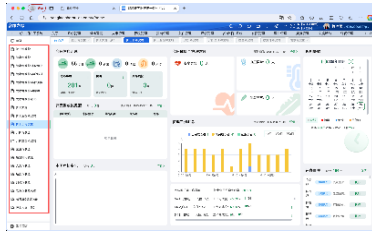
品牌定位升级：实现从“功能罗列”到“价值共鸣”的品牌定位升级，三大核心优势——深度医养结合、7+1国际照护体系、智慧养老服务



智慧照护服务

智慧养老系统落地：全流程覆盖、全场景赋能的**一体化信息平台**，破解传统管理模式中的纸质记录、流程脱节、质量控制困难等问题

智慧设施配备齐全：配备国际先进的康复设备及系统，辅助开展床旁、运动、吞咽、认知等个性化康复训练；配备床头呼叫器、卫生间呼叫器、毫米波雷达、卫生间防跌倒雷达、智能床垫、移动呼叫器等十余种、两百多个智能物联，用科技守护最美夕阳红



颐心院启动运营

定位三级医院里的高端生命养护中心：侧重于重度医疗护理及安宁医疗护理，于2026年6月正式开放运营

与医疗资源共享：位于睿康心血管病医院楼上，全面共享睿康心血管病医院的专家资源、学科资源、大型医疗设备，实现了“基础检查在床旁，手术室和急救中心在楼下”的院内医养一体。



3.5 养老科技与服务 — 老年教育LIFECARES模式获认可

中国成人教育协会

中成协〔2026〕20号
关于公布《新时代老年教育案例百选》入选案例名单的通知

《教育驱动防老：LIFECARES导向
下老年教育课堂模式创新》

入选“新时代老年教育国家级案例”

- 围绕老年人在学习、社交、康养等领域的多元需求，打造“LIFECARES”乐、养、医、学、为一体化的老年教育新模式；该模式成功入选中国成人教育协会“新时代老年教育案例百选”，为“一平台两中心”（城市级智慧养老平台+康养人才培训中心+老年教育中心）在全国推广奠定基础。

- 通过多个模块的独立或组合实施交付，打造400余门线下+线上特色课程，并持续升级与增设课程内容：

核心理念研究	体系研究	内容研究
锚定“教育驱动防老+科技赋能养老”核心方向 落地LIFECARES 九维赋能模型，构建“衰老维度 — 教育指标 — 健康效果 — 康养服务”闭环研究体系	搭建标准化、可复制的“研+运”体系成为“一平台两中心”基础 课程研发体系：建立规范，实现课程研发的标准化 交付实施体系：打造SOP，实现全流程标准化运营 师资建设体系：构建师资研究模型，落地师资共享池	打造特色化、分层化的课程内容矩阵 线下：完成 300+门课程研发，形成 AI 与艺术创作、健康与康复、心灵康旅三大特色板块 线上：完成150+门课程研发，完成“短视频引流+直播授课+录播精品”的内容形态研究

已形成“3所分校+8家分院”的老年教育服务网络

4.1 医疗服务 — 生态深度融合，形成“教 - 医 - 养”服务闭环



教医协同：人才输送与权威引流

教育业务开设健康管理、康复护理等课程，为医疗业务输送专业人才；
医疗专家参与教育课程授课，提升课程权威性，同时通过课程引流客户至医疗实体进行诊疗。



医养协同：诊疗康复无缝衔接

医疗实体为养老实体提供医疗支持，如定期巡诊、紧急救治；
养老实体承接医疗实体的术后康复、慢病照护客户，实现"诊疗-康复-长期照护"的无缝衔接。



教养协同：精神滋养与客源互转

教育为养老机构入驻老人提供老年教育课程，丰富精神生活；
养老机构为教育学员提供体验式康养服务，实现客源互转。



通过资源整合与优势互补，以教育为基础支撑，以科技为技术纽带，以康养为核心场景，打造一体化智慧服务体系，
构建覆盖全生命周期的服务生态

4.2 医疗服务 — 构建全链条综合医疗服务体系

通过医疗与教育、养老的深度融合，构建**全链条综合医疗服务体系**，致力于打造**医保内的普惠专业医疗 + 医保外高端综合医疗 + 智慧化医养护理的三位一体的高端医疗服务标杆**，实现全域能力升级，驱动业务突破与品牌价值持续增长。



睿康心血管病医院



- 三级医院，医保资质，大专科小综合；
- 经省卫健委批准，挂牌“大连医科大学附属第二医院心血管病医院”

1H2026

门诊接诊近**3万人次**

住院、手术量近**6000人次**

- 拓展泛血管、功能医学检测等医保外项目
- 实现从“疾病治疗”向“健康管理”跨越



睿康卓美口腔医院



- 三级标准口腔专科，医保资质；
- 开设口腔综合医疗中心、颌面外科与口腔种植中心，儿童口腔医疗中心，正畸美学中心

1H2026

门诊接诊近**1.2万人次**

- 诊疗端：引入AI辅助，推进多学科协同
- 营销端：整合新媒体与社区渠道获客

康复医院（筹建）



- 二级标准，第五代康复医院“患者中心化”理念为引领；
- 涵盖多个康复类治疗领域，为每一位患者提供人性化、高效率的康复治疗服务

目前
在建

2027年竣工

建筑面积**8,800m²** 规划床位**100张**

- 构建多学科整合的模块化医疗体系
- 覆盖中医康复、高压氧舱、心理减压等

5.1 产业管理与服务 — 创新园区招商运营, 打造特色生态科技园

依托三校的基础设施运营大学科技园, 构建 “三地、三园、三平台” 的特色运营体系:

“三地” :

科技园统筹规划, “大连园区、成都园区、佛山园区” 一体布局;

“三园” :

科技园实现了 “教育园、数字园、医养园” 的深度产学研融合共享;

“三平台” :

依托各业务板块形成的 “教育、科技、医疗” 服务平台, 能够为园区入驻企业持续发展提供有力支撑。

◆ 构建完善运营体系, 打造特色园区生态: 凭借产学研融合、教医养一体、医养工协同的特色园区生态, 以专业化、品质化的服务全面提升企业入驻体验。

◆ 融入区域产业转型升级和创新驱动发展: 已建成辽宁省第一个民办高校省级大学科技园, 获批国家级众创空间, 截至目前入园企业 (美国惠普HPI、日本阿尔卑斯阿尔派ALPS ALPINE、德国费斯托FESTO、紫光华山H3C、远东数码等) 共计50余家, 园区企业总产值20亿+, 是 “国家软件产业基地” 的重要组成部分。

多渠道招商并举 园区焕新再升级

联动银行、优质代理、行业协会等, 挖掘潜在客户;
强化品牌传播, 提升触达效率, 线下+线上协同招商;
挖掘 “教医养” 生态价值, 引入生态合作资源;

- 2026上半年, 引入臻致 (大连) 医疗器械等医养相关合作资源
- 联动大连学院与其他高校资源, 打通实习对接、定制培训等校企合作, 让企业从 “租户” 转变为 “育人合伙人”

全新视觉体系呈现 “产学研” 成果, 打造对外展示窗口。



5.2 产业管理与服务 — 校园生活服务保障品质、数字化管理, 实惠师生

校园生活服务:

- 食堂由外包向**自营自管**转变, 减少中间环节, 保障师生与商户双向获益;
- 贯彻国家要求, 实现对三校**食材统采**, 保障**食品安全的全面自主管控**;
- 上线**“数字化收费系统”**, 兼顾规范收费, 与享受便捷点餐服务;
- 常态化价格调研与品质抽检机制, 确保**服务及质量可控**。

日常满意度评价

- 高效处理意见、建议, 校园服务满意度明显提升



第三方巡检与整改

- 配合政府机关开展食品安全、消防等检查, 建立**“整改-复查-回头看”**机制

时间	地点	问题描述	问题照片	整改情况	整改照片
2024/6/28	A9食堂一楼窗口	消毒柜不工作		完成维修, 正常使用	
2024/6/28	A9食堂一楼窗口	个人物品随意乱放		完成整改	
2024/5/23	A9食堂外圈	垃圾存放不规范		完成整改	
2024/5/23	A9食堂厨房快线	餐盘未用抹布擦拭		完成整改	
2024/6/28	B1食堂窗口	留样记录不规范, 留样时间记录错误		重新填写记录	
2024/6/28	B1食堂窗口	冰柜标识不清		重新张贴标识	
2024/5/28	B1食堂窗口	散装食品无标签		重新张贴标识	

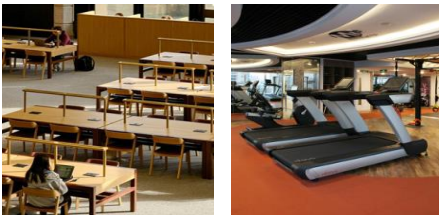
数字化统采系统

- 完成统采系统搭建部署, 实现**“下单-分拣-配送-结算”**线上全流程



食堂环境升级与丰富配套

- 开展调研, 根据师生喜爱度进行招商, 满足师生多元化需求



基建工程管理:

- 制定《基建项目材料封样管理办法》、《专项施工方案审批流程方案》等相关制度, 有效规范材料进场封样、理顺施工方案报审、约束现场违约行为;
- 根据项目施工节点, 高频次开展质量专项验收、材料进场验收、施工样板确认、安全联合检查等, 确保施工质量。

大连学院健康医疗科技园



健康公寓: 已完工, 9月投入使用



康复医院: 2027年投入使用

成都学院数字艺术中心 (在建)



广东学院D、E座 (在建)





02 | 财务回顾

我们的使命

科技赋能教医养生态 教育创新数智化生活

Empower education healthcare wellness mind tour ecosystem with technology and boost digital intelligent lifestyles with innovative education

2026年中报财务摘要

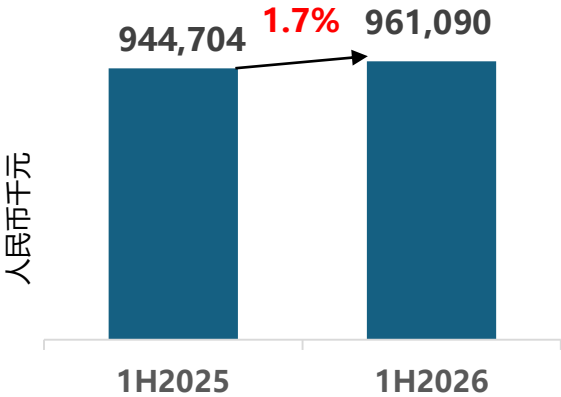


(人民币千元)	1H2026	1H2025	同比变动	变动%
收入	961,090	944,704	16,386	1.7%
毛利	432,375	417,235	15,140	3.6%
毛利率	45.0%	44.2%	0.8%	
净利润	207,422	204,038	3,384	1.7%
净利率	21.6%	21.6%	-	
经调整净利润 (注)	207,773	204,129	3,644	1.8%
经调整净利率	21.6%	21.6%	-	
经调整归母净利润	209,650	204,014	5,636	2.8%

注：经调整净利润 = 净利润 + 汇兑损失

收入

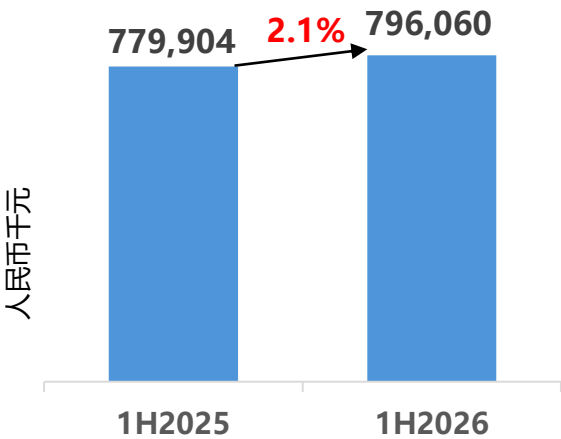
总收入



收入占比

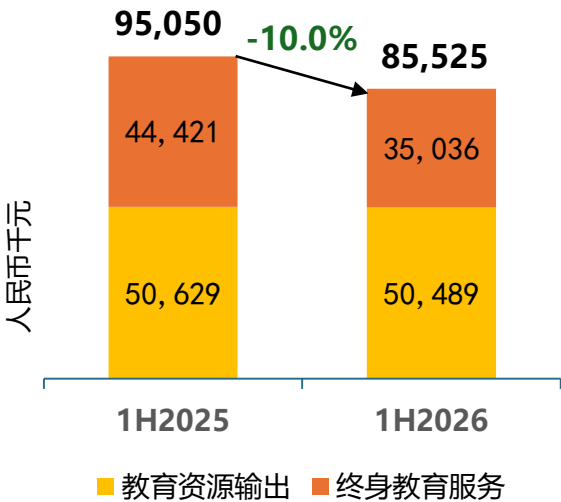
	1H2026	1H2025	变动
学历高等教育	82.8%	82.6%	0.2%
教育科技与服务	8.9%	10.1%	-1.2%
养老科技与服务	0.7%	0.4%	0.3%
医疗服务	4.9%	4.8%	0.1%
校园生活服务	2.7%	2.1%	0.6%
合计	100.0%	100.0%	

学历高等教育收入



- 学历高等教育收入增加1600万，增幅2.1%
- 25/26学年的学生人数同比增加2%

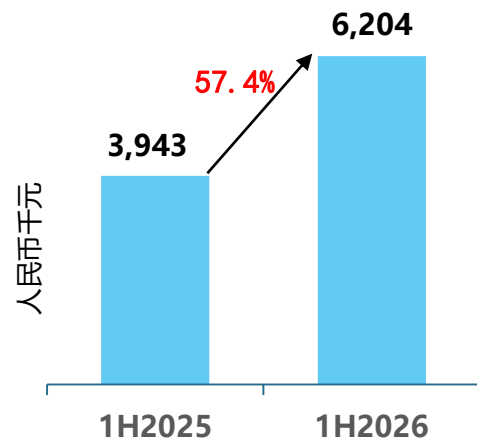
教育科技与服务收入



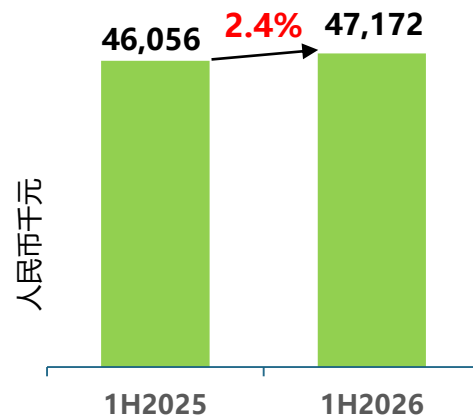
- 教育科技与服务收入减少950万，降幅10.0%，其中：
- 教育资源输出收入与上年同期持平
- 继续教育收入减少940万、降幅21.1%，主要由于市场变化导致生源减少

收入

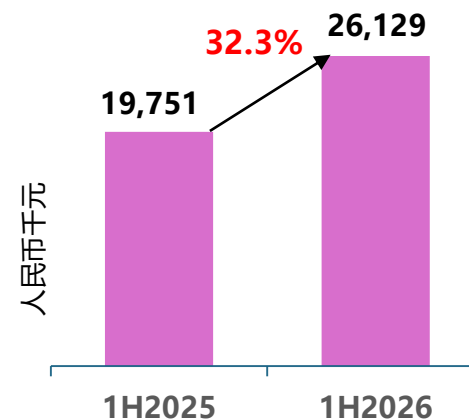
养老科技与服务收入



医疗服务收入



校园生活服务收入



■ 养老科技与服务收入增加230万、增幅57.4%

- 颐养院入住人次增加使得养老服务收入增加
- 智慧康养产品及服务以及平台佣金收入增加

■ 医疗服务收入增加110万、增幅2.4%

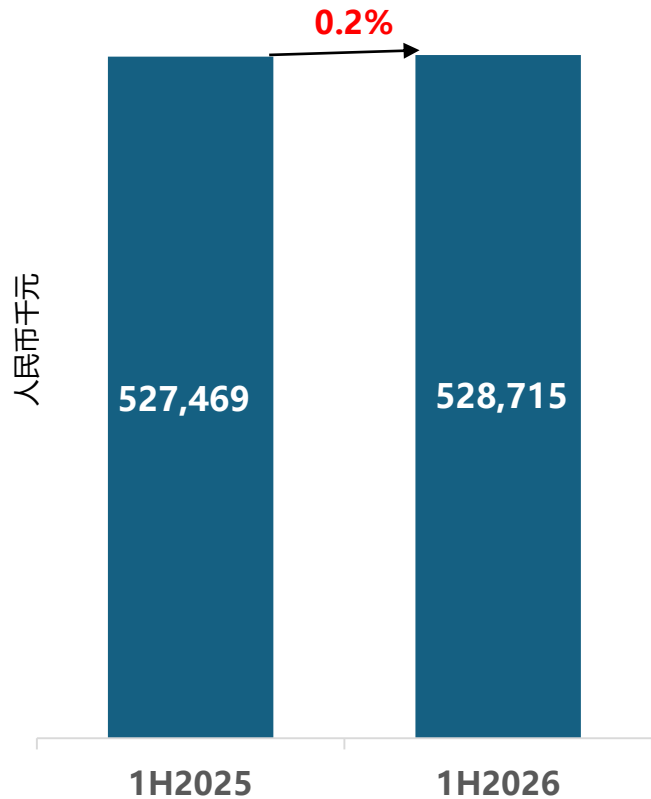
- 门急诊就医人次增加

■ 校园生活服务收入增加640万、增幅32.3%

- 供应链食材收入增加

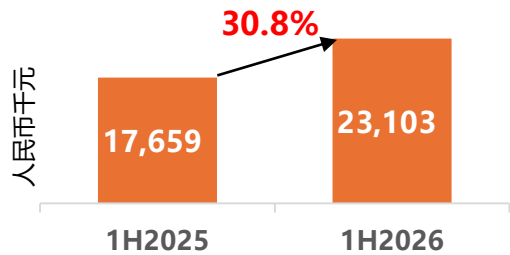
成本与费用

主营业务成本



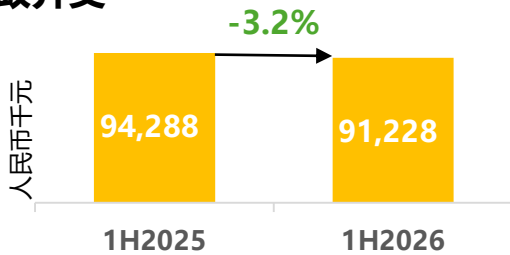
- **成本增加120万，增幅0.2%：**
 - 养老科技与服务板块快速发展期，成本增加
 - 其他版块业务成本有效控制，略有下降

销售开支



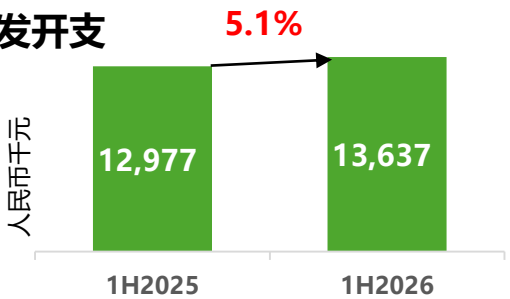
- **销售开支增加540万、增幅30.8%：**
 - 养老科技与服务板块市场开拓期，营销费用增加

行政开支



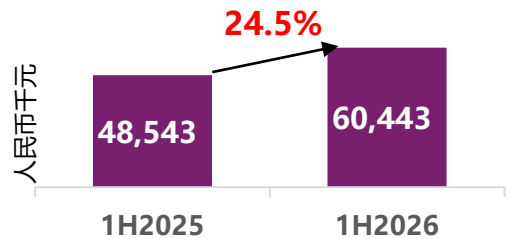
- **行政开支减少300万、降幅3.2%：**
 - 减员增效

研发开支



- **研发开支增加70万、增幅5.1%：**
 - 养老科技与服务板块研发投入增加

所得税开支

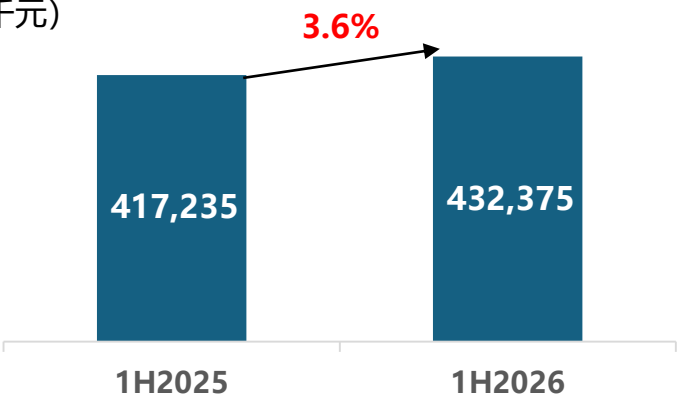


- **所得税开支增加1200万，增幅24.5%：**
 - 2025上半年冲减了部分分红所得税
 - 剔除分红所得税影响后的平均所得税率23.5%，与2025年同期持平

利润

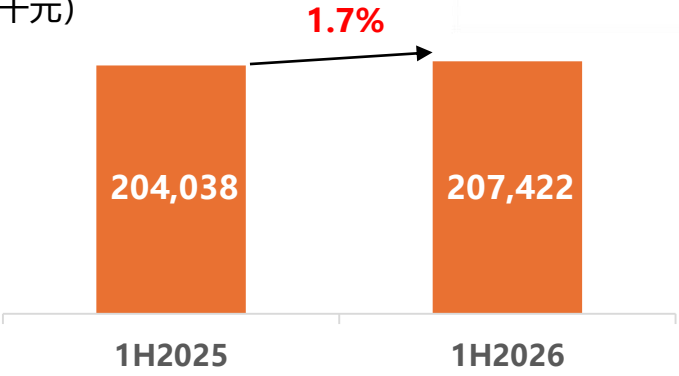
毛利

(人民币千元)



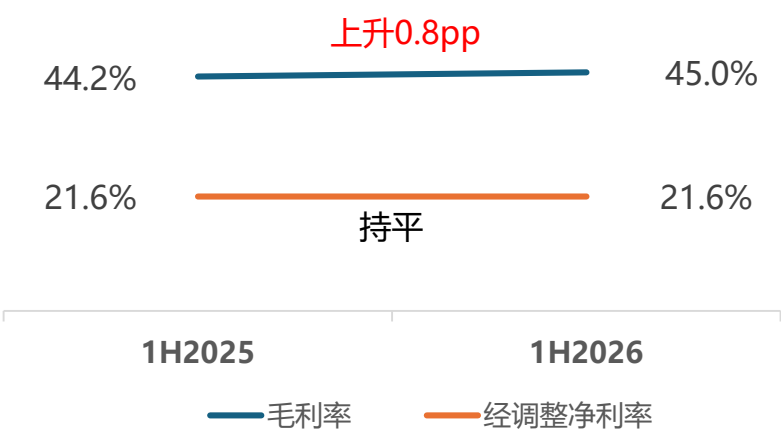
净利润

(人民币千元)



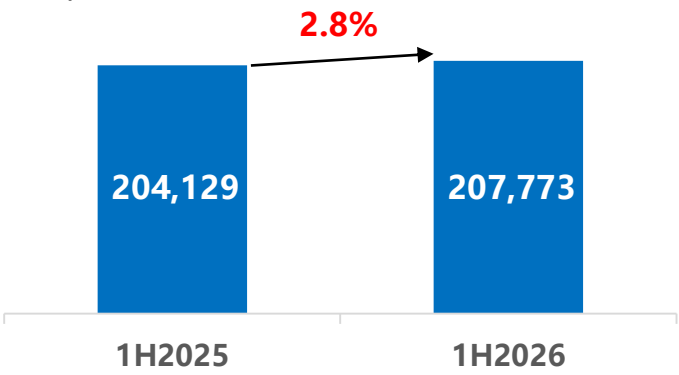
- 由于高等学历教育服务收入的增长，2026上半年毛利增加1500万
- 所得税开支增加1200万，主要因2025上半年冲减了部分分红所得税

毛利率及经调整净利率



经调整净利润 (注)

(人民币千元)

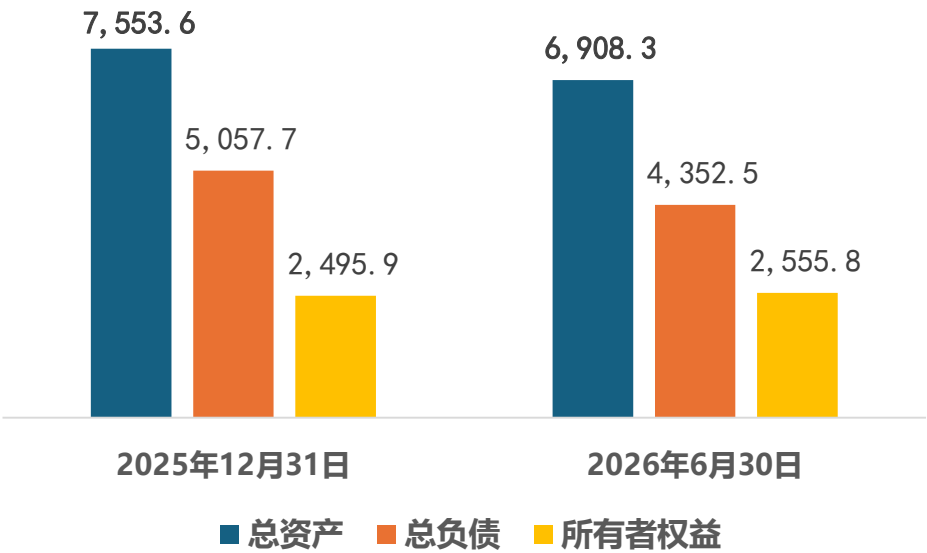


注：经调整净利润 = 净利润 + 汇兑损失

资本结构

总资产、总负债及所有者权益

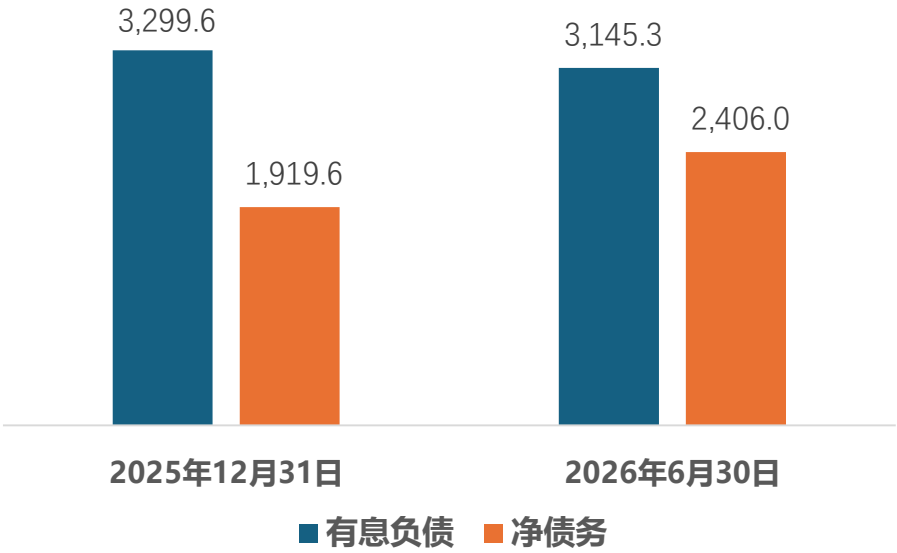
(人民币百万元)



- 2026年6月30日总资产69.1亿，较2025年末减少6.5亿，主要因现金及现金等价物减少
- 2026年6月30日总负债43.5亿，较2025年末减少7.1亿，主要因合约负债随确认收入而减少
- 2026年6月30日所有者权益25.6亿，较2025年末增长0.6亿，主要由于公司26中期盈利扣减分配25年股息所致

有息负债 (1) 和净债务 (2)

(人民币百万元)

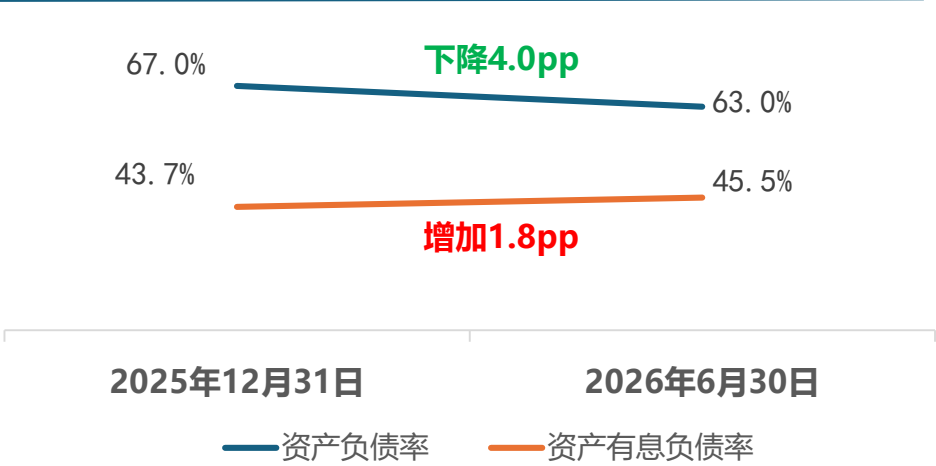


注: (1) 有息负债 = 银行借款 + 其他有息借款 + 租赁负债
(2) 净债务 = 有息负债 - 现金及现金等价物 - 受限制现金

- 2026年6月30日有息负债31.5亿，较2025年末减少1.5亿，主要因银行借款减少
- 2026年6月30日净债务24.1亿，较2025年末增加4.9亿，主要由于现金及现金等价物减少

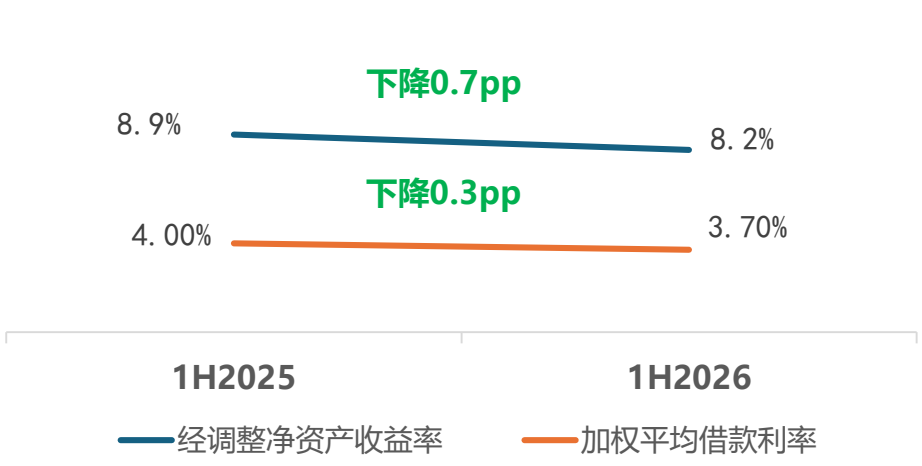
资本结构

资产负债率、资产有息负债率



- 2026年6月30日资产负债率下降4.0%，主要因合约负债随确认收入而减少
- 2026年6月30日有息负债率上升1.8%，主要因现金及现金等价物减少，导致总资产减少

加权平均借款利率、经调整净资产收益率

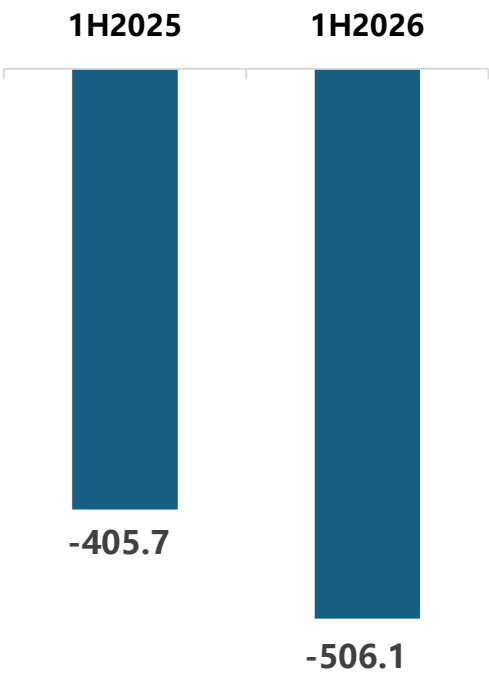


- 2026上半年经调整净资产收益率下降0.7%，主要因盈利导致平均净资产增加
- 2026上半年加权平均借款利率下降0.3%，主要由于LPR下降所致，公司整体融资成本降低

现金流

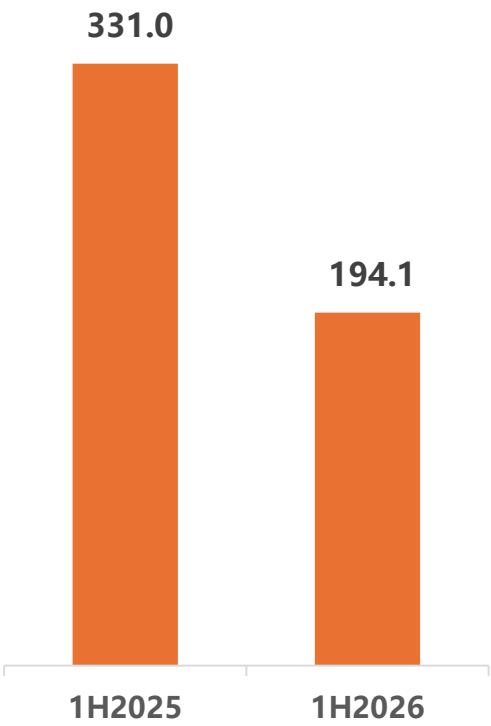
经营活动所得现金净额

(人民币百万元)



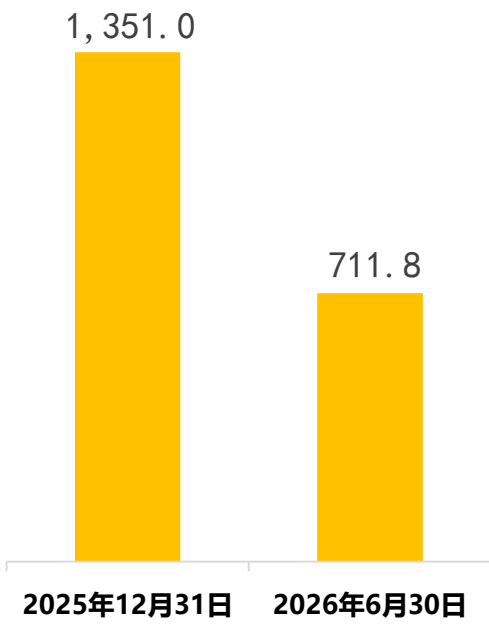
资本开支

(人民币百万元)



期末现金及现金等价物

(人民币百万元)



- 经营活动现金净流出增加1.0亿，主要由于25年中期收到健康医疗科技园项目的政府补助
- 资本开支减少1.4亿，主要由于三所大学的资本开支减少
- 现金及现金等价物余额7.1亿，较上年末下降6.4亿，主要由于公司上半年的经营开支导致现金减少



03 | 未来发展

我们的价值观

创新 融合 进取 责任 诚信

Innovation Integration Progression Responsibility Integrity

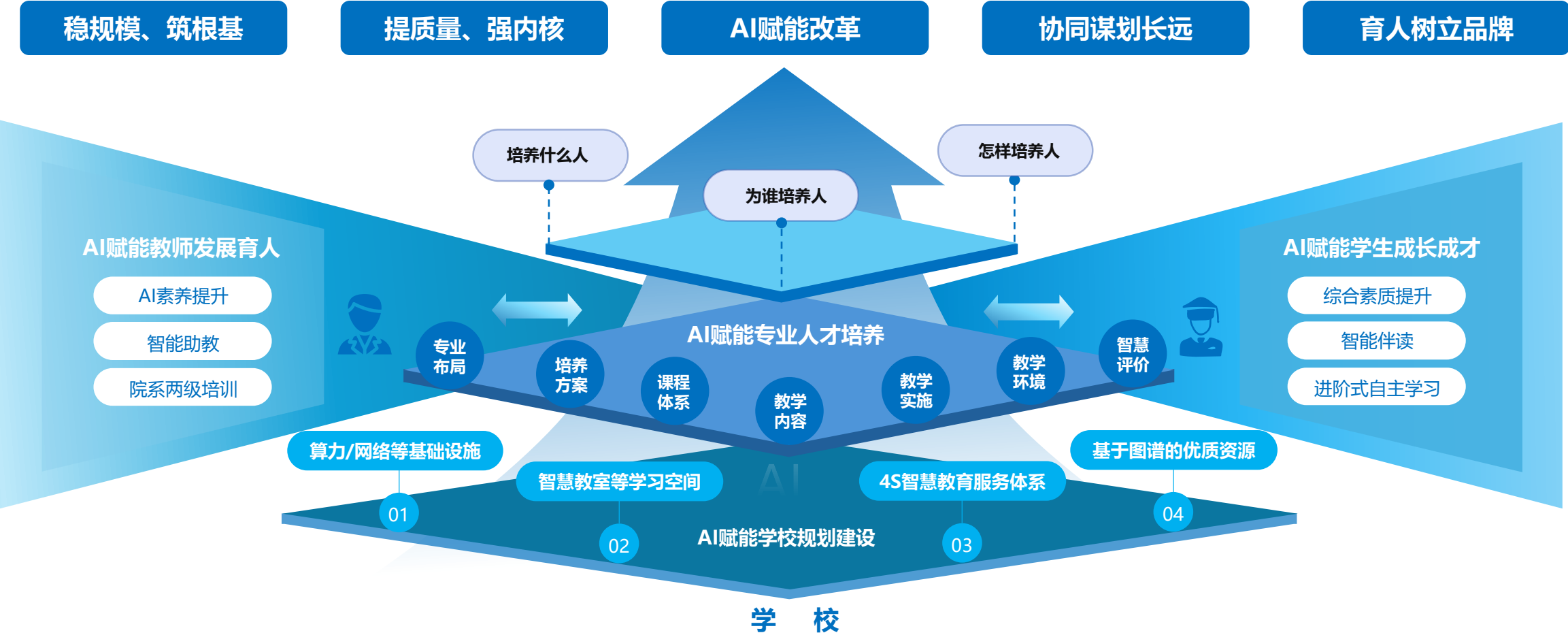
持续推进战略落地 — 教医养融合发展

- 通过**模式创新、平台赋能、数据驱动、设施升级**，以可持续发展的模式推进 “教医养”融合生态落地。



学历高等教育

- 立足“**稳规模、筑根基；提质量、强内核**”，以“**提质培优**”为主线，AI赋能教学改革，坚持高质量发展之路；
- 贯通“招生—培养—就业”育人全链条，构建“**人机协同、产教融合、数据驱动**”的教育新生态；
- 打造数字化校园，高效利用办学资产及资源，建设医养实训基地，为教育科技与服务业务的拓展提供支撑。



教育科技与服务

目标市场

应用型本科（含民办）
840+所

高职专科
1500+所

高职本科
100+所

技师学院
500+所

核心业务

产业学院与专业共建/智慧实训室/智慧教育平台/课程/项目/教材/师资培养/职教出海/大赛/证书

专业方向

IT（信息技术）

DT（数字媒体技术）

HT（健康科技）

+

传统专业+AI

AI+ 场景化研发策略

- 具身智能
- 开源信创
- AI+产业（制造、交通.....）
- 智能网联汽车
- 智慧养老
- 智慧医疗
- 低空经济

数据驱动精准营销策略

- 销售作战体系标准化落地
- 客户画像驱动的精准作战
- 拓展政府关系谋划成果打造抓手
- 生态联盟运营驱动客户黏性提升

客户为中心大交付策略

- 以项目台账驱动降本增效
- 以标准化数智化驱动交付质量提升
- 优化完善以客户为中心的大交付体系

精细化管理保障策略

- 完善以客户为中心组织架构
- 优化薪酬体系激发组织活力
- BIP数字化驱动提升管理效率

养老科技与服务 — 持续完善平台功能，满足全场景需要

面向政府（G）、机构/企业（B）、老人及家庭（C）全场景，持续研发、迭代、完善平台功能，打通养老服务各环节、链接各相关方，让养老服务的确定性从“可看见”走向“可依赖”，持续打造有温度、可生长、能复用的城市养老数字基座。



养老科技与服务 — “加速” “一平台两中心” “全国布局”

- 加快城市级智慧养老平台全国布局，系统构建“一平台两中心”标准化的业态体系，通过聚合生态伙伴，打造标准化的运营模式；
- 结合「AI+大数据+云计算+物联网+移动互联」等技术，打造智慧康养解决方案，通过智能产品和信息系统平台，以智慧化、数字化、科技化驱动养老产业转型升级。

快速拓展平台规模

已对接66个城市

正式运营10个

公司筹备8个

佛山、福州、辽阳、丹东
芜湖、常州、柳州、宁波

方案交流48个

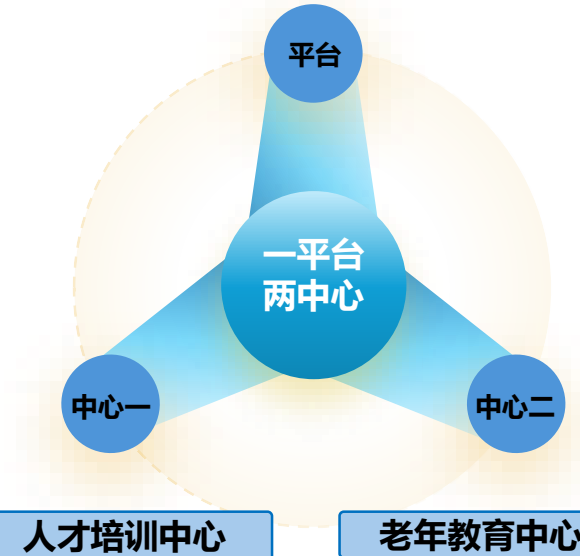
鞍山、长春、盐城、上海、芜湖、南京、常州、厦门、
哈尔滨、苏州、抚顺、重庆、呼和浩特、开封、等

驱动业务快速布局

构建“一平台两中心”标准化体系

提升平台交易与运营能力

城市智慧养老服务平台



人才培训中心

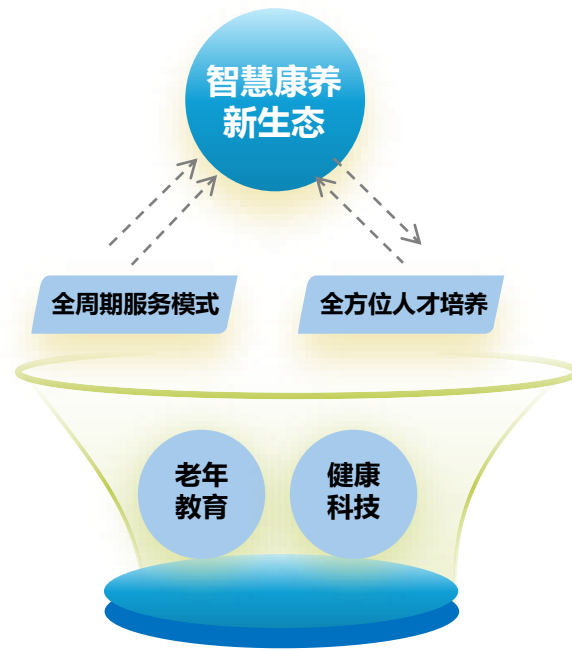
保障供给/质量

老年教育中心

培育需求/用户

构建智慧康养生态

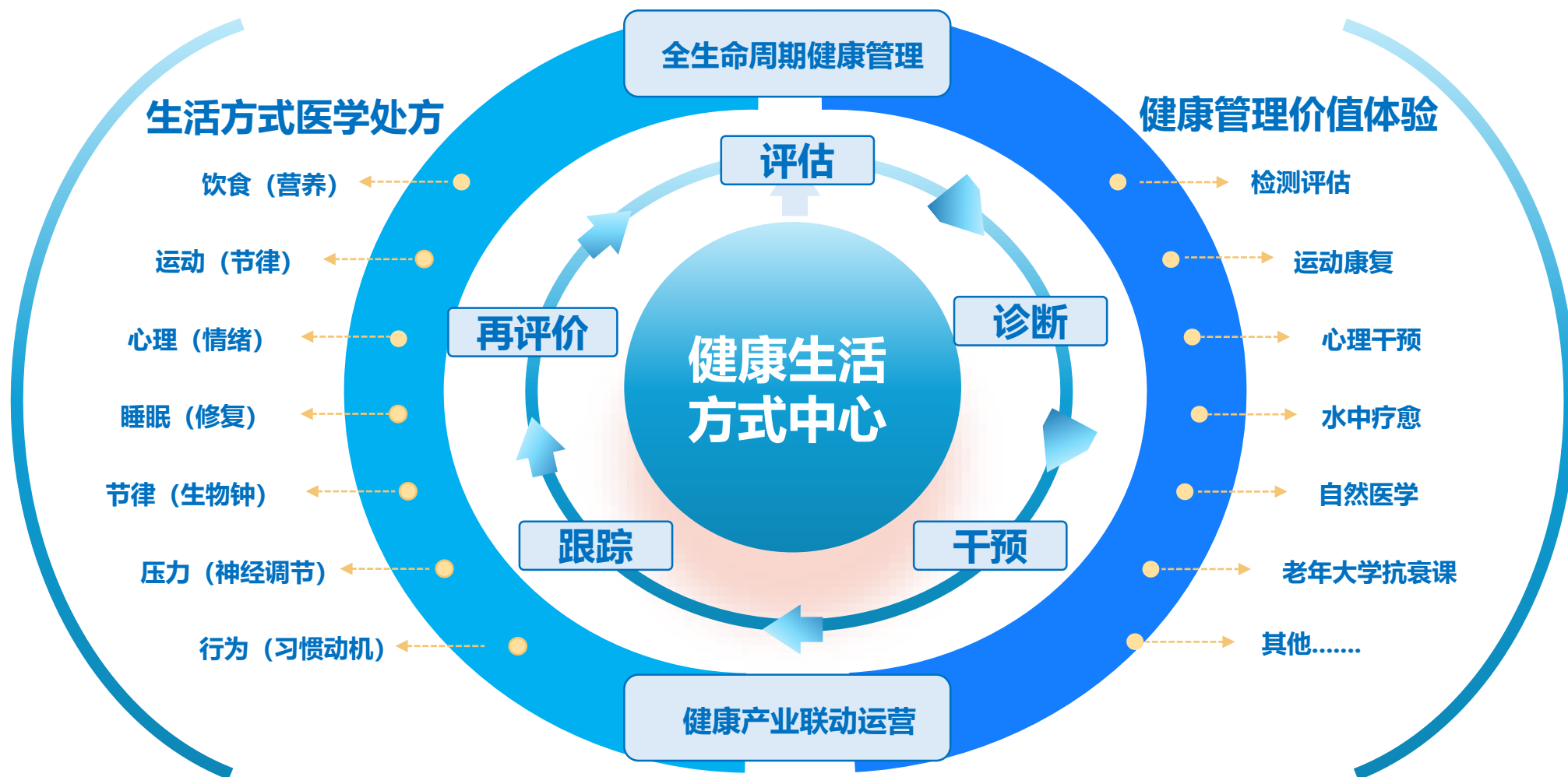
打造“防养一体”智慧康养生态



教育驱动防老，科技赋能养老

医疗服务

从单一治疗向**全周期健康管理**升级，构建“慢病早筛及治疗+个性化生活方式处方+功能医学干预”的全链条主动健康管理体系；通过**全链条健康管理**与**沉浸式体验的融合**，为客户交付完整、连贯、有温度的全生命周期健康管理价值体验。



提供全生命周期医疗服务，构建健康责任共同体，为客户交付完整、连贯、有温度的全生命周期健康管理价值体验

产业管理与服务

坚持“**服务为本、效率为纲、资源整合、精细运营**”

- 招商与运营并重，打造特色科技园品牌，优化“**教医养**”园区生态，构筑**协同育人共同体**；
- 回收外包切换**自营自管**，实现师生与商户双向获益；继续推行**食材统采**，筑牢食品安全防线，提高服务品质，守护美好健康校园生活；
- 统筹推进基建项目，强化资源协同与精细管理，建设**美丽智慧校园**。



Neutech
东软睿新科技集团有限公司
Neutech Group Limited
(股份代码: 09616. HK)

感谢!

