

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Neutech

東軟睿新科技集團有限公司

Neutech Group Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：9616)

截至2025年12月31日止年度之 年度業績公告

本公司董事會欣然宣佈本集團截至2025年12月31日止年度的年度業績。

摘要

	截至12月31日止年度			
	2025年 (人民幣千元)	2024年 (人民幣千元) (經重列)	變動 (人民幣千元)	變動 百分比
收入	2,039,167	2,070,006	-30,839	-1.5%
毛利	902,862	994,885	-92,023	-9.2%
年內利潤	403,060	467,319	-64,259	-13.8%
本公司擁有人應佔年內利潤	404,799	465,619	-60,820	-13.1%
經調整純利(註)	407,389	466,092	-58,703	-12.6%
本公司擁有人應佔經調整純利	409,128	464,392	-55,264	-11.9%
毛利率	44.3%	48.1%	-3.8%	不適用
經調整淨利率	20.0%	22.5%	-2.5%	不適用
每股基本盈利(人民幣元)	0.63	0.72	-0.09	-12.5%
每股股息(末期股息)(港仙)	28.0	38.8	-10.8	-27.8%

註：

截至2025年12月31日止年度，經調整純利為年內利潤扣除(i)非上市基金投資公允價值變動損失淨額人民幣4,159,000元；及(ii)匯兌損失淨額人民幣170,000元之影響。

截至2024年12月31日止年度，經調整純利為年內利潤扣除匯兌收益淨額人民幣1,227,000元之影響。

綜合損益表及其他全面收益

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
收入	3	2,039,167	2,070,006
營業成本		<u>(1,136,305)</u>	<u>(1,075,121)</u>
毛利		902,862	994,885
銷售開支		(44,685)	(48,643)
行政開支		(194,897)	(213,591)
研發開支		(26,135)	(38,341)
金融資產減值損失，淨額		7,794	(15,479)
其他收入	3	72,920	86,734
其他開支	4	(38,500)	(33,228)
其他(虧損)/收益，淨額		(11,665)	211
聯營企業份額的虧損		<u>(2,165)</u>	<u>-</u>
財務收入		10,459	15,109
財務開支		(124,528)	(109,462)
財務開支，淨額	5	<u>(114,069)</u>	<u>(94,353)</u>
所得稅前利潤		551,460	638,195
所得稅開支	6	<u>(148,400)</u>	<u>(170,876)</u>
年內利潤		<u>403,060</u>	<u>467,319</u>
下列人士應佔：			
本公司所有者		404,799	465,619
非控股權益		<u>(1,739)</u>	<u>1,700</u>
		<u>403,060</u>	<u>467,319</u>
本公司普通權益所有者應佔每股盈利 基本和攤薄	8		
一年內利潤(人民幣)		<u>0.63</u>	<u>0.72</u>

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
年內利潤	<u>403,060</u>	<u>467,319</u>
其他全面收益／(虧損)		
後續期間不會重分類進損益的其他全面收益／ (虧損)：		
公司財務報表折算差額	(602)	(2,459)
轉換物業、廠房及設備及使用權資產至 投資物業產生的重估收益	<u>—</u>	<u>61</u>
後續期間不會重分類進損益的 其他全面虧損淨額	<u>(602)</u>	<u>(2,398)</u>
本年度其他全面虧損，稅後淨額	<u>(602)</u>	<u>(2,398)</u>
本年度全面收益總額	<u>402,458</u>	<u>464,921</u>
下列人士應佔：		
本公司所有者	404,197	463,221
非控股權益	<u>(1,739)</u>	<u>1,700</u>
	<u>402,458</u>	<u>464,921</u>

綜合財務狀況表

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	3,776,663	3,674,793
投資物業		12,500	18,600
使用權資產		991,146	875,417
商譽		322,137	330,953
其他無形資產		192,547	204,637
遞延所得稅資產		81,806	80,212
對聯營企業的投資		73,535	–
預付款項及其他資產		3,725	5,270
以公允價值計量並計入損益的金融資產		25,955	22,500
非流動資產總額		5,480,014	5,212,382
流動資產			
存貨		8,080	8,674
貿易應收款項	10	74,648	67,588
其他應收款項		29,091	38,314
預付款項及其他資產		116,730	103,999
以公允價值計量並計入損益的金融資產	11	464,995	226,443
受限制現金		28,996	32,854
現金及現金等價物		1,351,029	1,664,799
流動資產總額		2,073,569	2,142,671
總資產		7,553,583	7,355,053
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	469,975	687,802
計息銀行貸款及其他借款	13	692,931	629,727
租賃負債		8,551	9,279
合約負債	14	1,026,329	1,018,382
即期所得稅負債		65,305	46,206
遞延收入		23,444	26,796
流動負債總額		2,286,535	2,418,192

		2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動負債			
貿易及其他應付款項		675	675
計息銀行貸款及其他借款	13	2,586,722	2,474,243
遞延所得稅負債		65,042	89,338
租賃負債		11,429	23,242
遞延收入		107,283	35,411
		<u>2,771,151</u>	<u>2,622,909</u>
非流動負債總額			
		<u>2,771,151</u>	<u>2,622,909</u>
總負債		<u>5,057,686</u>	<u>5,041,101</u>
權益			
本公司所有者應佔權益			
股本		113	113
股份溢利		2,214,602	2,444,289
儲備		(1,895,909)	(1,910,123)
保留盈利		2,161,074	1,771,136
		<u>2,161,074</u>	<u>1,771,136</u>
非控股權益		16,017	8,537
		<u>16,017</u>	<u>8,537</u>
權益總額		<u>2,495,897</u>	<u>2,313,952</u>
		<u>2,495,897</u>	<u>2,313,952</u>
權益及負債總額		<u>7,553,583</u>	<u>7,355,053</u>
		<u>7,553,583</u>	<u>7,355,053</u>

財務報表附註

1. 公司和集團信息

東軟睿新科技集團有限公司(以下簡稱「本公司」)於2018年8月20日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為89 Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman, KY1-9009, Cayman Islands。本公司於2024年12月4日召開臨時股東大會，通過特別決議，將公司英文名稱由「Neusoft Education Technology Co. Limited」變更為「Neutech Group Limited」。

董事認為，本公司為一家投資控股公司，與其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中國大陸提供學歷高等教育服務、教育科技與服務、養老科技與服務、醫療服務以及校園生活服務。

2. 會計政策

2.1 編製基礎

此類財務報表根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告會計準則》(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「IASs」)和解釋)及香港《公司條例》的披露要求編製。本財務報表按照歷史成本法編製，但以公允價值計量的投資性房地產、理財產品和非上市基金投資除外。除非另有說明，此類財務報表均以人民幣千元列報。

本集團按持續經營基準編製財務報表。於2025年12月31日，本集團錄得流動負債淨額人民幣212,966,000元，其中包括於2025年12月31日的合約負債人民幣1,026,329,000元，該等負債將主要由本集團提供的教育服務清償。鑒於流動負債淨額，董事在評估本集團是否有足夠的財務資源繼續經營，並在可預見的將來償還到期負債時，已審慎考慮本集團未來的流動資金及表現及其可動用的資金來源。

綜合報表的編製基礎

綜合財務報表包括本公司及其子公司(合稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的財務報表。子公司是指由公司直接或間接控制的實體。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額(即擁有能夠使本集團當前有能力主導被投資方相關活動的現有權利)。

一般而言，存在一種假設，即多數表決權意味著控制權。當本公司持有被投資方的表決權或類似權利少於多數時，本集團會考慮所有相關事實和情況，以評估其是否對被投資方擁有控制權，包括：

- (a) 與被投資方其他表決權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權和潛在表決權。

子公司的財務報表均採用與本公司一致的報告年度和會計政策。子公司的經營成果自本集團取得控制權開始被納入綜合報表，直至該控制權從本集團內轉出。

損益及其他全面收益的各個組成部分，均歸屬於本集團母公司的所有者及非控股權益，即使會導致非控股權益出現虧損結餘。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

如果相關事實和情況表明上述控制要素中的一項或多項發生變化，本集團重新評估是否控制被投資方。子公司股權結構的變化，不喪失控制權情況下，則作為權益交易進行會計處理。

如果本集團對子公司失去控制權，本集團將終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益以及外幣折算差額；並確認保留的任何投資的公允價值以及由此產生的盈餘或虧損計入損益。本集團在其他全面收益中先前確認的組成部分的份額，將根據本集團直接處置相關資產或負債所要求的基礎，重新分類至損益或留存收益，視情況而定。

2.2 會計政策與披露的變動

(a) 綜合損益表及其他全面收益列報項目的變更

截至2025年12月31日止年度，由於集團在發展戰略上的全面轉型升級及業務分部變更，集團綜合損益表及其他全面收益中的部分項目已進行重分類。原先列示於其他收入「租金及物業服務」項下與校園生活服務相關的金額，已重分類至收入中的「校園生活服務收入」；相應地，原先列示於「其他開支」中的成本已重分類至「營業成本」。管理層認為，上述綜合損益表及其他全面收益的列報方式調整，更準確地反映了集團戰略調整的成果，有助於綜合財務報表使用者更好地理解集團的財務業績。2024年度的比較數據已按本年度的列報方式進行重列。

下表列示了因綜合損益表及其他全面收益列報項目變更而產生的重列金額：

綜合損益表及其他全面收益(摘錄)	截至2024年12月31日止年度		
	原列報金額 人民幣千元	差額 人民幣千元	經重列 人民幣千元
收入	2,042,073	27,933	2,070,006
營業成本	<u>(1,073,521)</u>	<u>(1,600)</u>	<u>(1,075,121)</u>
毛利	968,552	26,333	994,885
銷售開支	(48,643)	–	(48,643)
行政開支	(213,591)	–	(213,591)
研發開支	(38,341)	–	(38,341)
金融資產減值損失	(15,479)	–	(15,479)
其他收入	114,667	(27,933)	86,734
其他開支	(34,828)	1,600	(33,228)
其他收益，淨額	211	–	211
財務收入	15,109	–	15,109
財務開支	(109,462)	–	(109,462)
財務開支，淨額	<u>(94,353)</u>	<u>–</u>	<u>(94,353)</u>
所得稅前利潤	638,195	–	638,195
所得稅開支	<u>(170,876)</u>	<u>–</u>	<u>(170,876)</u>
年內利潤	<u>467,319</u>	<u>–</u>	<u>467,319</u>

- (b) 本集團首次在本期財務報表中採納《國際會計準則》第21號關於「缺乏可兌換性」的修訂本。本集團未提前採用任何已發佈但尚未生效的其他準則或修訂本。

《國際會計準則》第21號修訂本明確了實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性時如何估計計量日的即期匯率。修訂本要求披露相關信息，使財務報表使用者能夠理解貨幣不可兌換的影響。由於本集團所交易的貨幣以及海外附屬公司和聯營企業的功能貨幣在折算為本集團列報貨幣時均具備可兌換性，因此修訂本對本集團的財務報表並無影響。

此外，國際會計準則理事會已對《國際財務報告準則》第7號、《國際財務報告準則》第18號、《國際會計準則》第1號、《國際會計準則》第8號、《國際會計準則》第36號及《國際會計準則》第37號關於財務報表中不確定性披露的示例進行修訂，在相關國際財務報告準則中新增了示例。這些示例反映了相關國際財務報告準則的現有要求，即以與氣候相關的示例說明如何在財務報表中列報不確定性的影響。因此，該等修訂並無生效日期或過渡性規定。本集團已考慮該等示例中的指引，該修訂對本集團財務報表並無影響。

2.3 已發佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團在此類財務報表中尚未應用以下已發佈但尚未生效的新訂及經修訂的國際財務報告會計準則。本集團計劃在此類新訂及經修訂的國際財務報告會計準則生效時，如適用，將予以應用。

《國際財務報告準則》第18號	財務報表的列報和披露 ²
《國際財務報告準則》第19號及其修訂本	非公共受託責任的子公司：披露 ²
《國際財務報告準則》第9號和《國際財務報告準則》第7號（修訂本）	對金融工具投資的分類和計量的修訂 ¹
《國際財務報告準則》第9號和《國際財務報告準則》第7號（修訂本）	與依賴自然條件的電力相關的合同 ¹
《國際財務報告準則》第10號及《國際會計準則》第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資 ³
《國際會計準則》第21號（修訂本）	折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報貨幣 ²
《國際財務報告會計準則的年度改進—第11卷》	《國際財務報告準則》第1號、《國際財務報告準則》第7號、《國際財務報告準則》第9號、《國際財務報告準則》第10號及《國際會計準則》第7號修訂本 ¹

¹ 自2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 自2027年1月1日或之後開始的年度期間／報告期間生效

³ 尚未確定強制生效日期，但可供採用

3. 收入與其他收入

收入的分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
服務類型		
學歷高等教育服務：	1,621,269	1,625,566
學費	1,495,094	1,496,518
住宿費	124,656	126,459
電信設備租金收入	1,519	2,589
教育科技與服務：	288,529	359,687
教育資源輸出	184,649	220,610
繼續教育服務	103,880	139,077
醫療服務	83,303	56,820
校園生活服務	36,769	27,933
養老科技與服務	9,297	—
	<hr/>	<hr/>
合計	2,039,167	2,070,006

其他收入的分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
租金收入和物業服務	39,721	48,853
政府撥款與補貼	14,716	23,063
軟件系統技術開發	10,096	9,045
其他	8,387	5,773
合計	<u>72,920</u>	<u>86,734</u>

4. 其他開支

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
物業維修及消防開支	10,643	10,420
軟件系統技術開發開支	11,170	9,702
物業、廠房及設備折舊	4,445	8,421
公用事業開支	601	2,625
土地使用權及其他無形資產攤銷	612	610
其他	11,029	1450
合計	<u>38,500</u>	<u>33,228</u>

5. 財務收入及開支

財務收入及開支分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
財務收入		
存款利息收入	10,459	14,303
關聯方貸款利息收入	—	806
合計	<u>10,459</u>	<u>15,109</u>
財務開支		
銀行借款及其他借款利息	(125,358)	(129,809)
租賃負債利息	(1,652)	(3,008)
非以公允價值計量並計入損益的金融負債利息開支總額	<u>(127,010)</u>	<u>(132,817)</u>

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
減：資本化利息	3,591	22,629
小計	<u>(123,419)</u>	<u>(110,188)</u>
其他開支	(882)	(501)
匯兌差異，淨額	<u>(227)</u>	<u>1,227</u>
合計	<u>(124,528)</u>	<u>(109,462)</u>
財務開支，淨額	<u>(114,069)</u>	<u>(94,353)</u>

6. 所得稅開支

本集團對在本集團成員公司成立和經營所在管轄區產生的或從該管轄區獲得的利潤，以實體基礎繳納所得稅。

開曼群島利得稅

本公司根據開曼群島《公司法》在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，獲豁免繳納開曼群島所得稅。

英屬維京群島利得稅

本公司在英屬維京群島的直接附屬公司為根據2004年英屬維京群島《公司法》註冊成立，獲豁免繳納英屬維京群島所得稅。

香港利得稅

在香港註冊成立的附屬公司須繳納香港利得稅。該附屬公司首筆金額為2,000,000港元（2024年：2,000,000港元）的應課稅利潤按8.25%（2024年：8.25%）繳納稅款，剩餘應課稅利潤按16.5%（2024年：16.5%）繳納稅款。

於2025年和2024年內並無在香港產生應課稅利潤，因而並無就香港利得稅計提撥備。

中國企業所得稅（「企業所得稅」）

根據《全國人民代表大會常務委員會關於修改〈民辦教育促進法〉的決定》（2016年11月7日頒佈，自2017年9月1日起施行），民辦學校不再分類為學校舉辦者要求取得合理回報的學校或學校舉辦者不要求取得合理回報的學校。民辦學校的學校舉辦者可以選擇作為營利性民辦學校或非營利性民辦學校，但提供九年義務教育的學校必須是非營利性學校。

2021年5月14日，國務院發佈了《中華人民共和國民辦教育促進法實施條例》（「2021年實施條例」），自2021年9月1日起施行。《2021年實施條例》是《中華人民共和國民辦教育促進法》的實施細則。根據2016年的《決定》和2021年的《實施條例》，民辦學校可享受相關政府機關規定的2016年《決定》和2021年《實施條例》未規定的所得稅優惠政策，非營利性學校可享受與公辦學校相同的所得稅政策。

於本財務報表批准報出日，本集團位於中國大陸的學校仍處於分類登記過程中，仍屬於民辦非企業單位。

本公司就中國註冊成立實體的應課稅利潤計提企業所得稅撥備。根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關規定，除若干附屬公司有權享受15%至20%的優惠稅率外，本集團在中國大陸經營的其他附屬公司應就其各自應課稅利潤按25%稅率繳納企業所得稅。

中國預扣稅（「預扣稅」）

根據適用中國稅務法規，在中國成立的公司就2008年1月1日後收取的利潤向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣稅。若在香港註冊成立的外國投資者符合中國大陸與香港簽訂的雙重稅收協議安排的條件及規定，相關預扣稅率將為5%。本集團2025年適用的預扣稅率為5%（2024年：10%）。於2025年12月31日，本公司已根據其中國子公司的股利分配計劃計提人民幣10,250,000元。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
當期－中國大陸		
本年所得稅開支	169,532	154,371
以前年度少計提所得稅	4,758	1,802
遞延所得稅	<u>(25,890)</u>	<u>14,703</u>
合計	<u>148,400</u>	<u>170,876</u>

適用於按本公司及其大多數附屬公司註冊地所在的法定稅率計算的所得稅前利潤的稅務開支與以實際稅率計算的稅務開支對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
所得稅前利潤	<u>551,460</u>	<u>638,195</u>
按法定稅率計算的所得稅開支	137,865	159,549
特定省份或由地方主管機構制定的較低稅率	(25,876)	(26,659)
預扣稅對本集團中國附屬公司可供分派利潤的影響	(4,236)	23,395
非應稅收入	(1,461)	(2,173)
不可扣稅開支	1,765	2,932
動用過往年度稅項虧損和可扣減暫時差異	(3,503)	(475)
未確認的稅項虧損和可扣減暫時差異	41,526	16,067
研發開支加計扣除	(2,438)	(3,562)
對過往期間即期稅項的調整	<u>4,758</u>	<u>1,802</u>
按本集團實際稅率計算的所得稅開支	<u>148,400</u>	<u>170,876</u>

7. 股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
建議末期股息—每股0.280港元(2024年：0.388港元)	<u>163,430</u>	<u>232,184</u>

於2024年5月30日舉行的股東周年大會批准，派付截至2024年12月31日止年度的末期股息，每股0.388港元，總額合計250,731,000港元(約相當於人民幣229,775,000元)。該股息已向本公司所有者分派。

本公司董事提議派發截至2025年12月31日止年度股息，每股0.280港元，待2026年5月28日召開的股東周年大會上獲得股東的批准。根據本公司於2025年12月31日已發行股本總額，本公司將支付的期末股息總額約為180,942,000港元(約相當於人民幣163,430,000元)。

8. 本公司普通權益所有者應佔每股盈利

每股基本盈利乃按照歸本公司普通權益所有者應佔年內利潤，以及年內已發行普通股加權平均股數646,212,552(2024年：646,205,135)計算。

截至2025年及2024年12月31日止年度所呈列的每股基本收益金額並無就攤薄作出調整，原因為未行使購股權對所呈列的每股基本收益金額具有反攤薄影響。

每股基本盈利和每股攤薄盈利計算乃基於：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
盈利		
每股基本盈利計算中使用的本公司普通權益 持有者應佔利潤	<u>404,799</u>	<u>465,619</u>

	股份數目	
	2025年	2024年
每股基本盈利和每股攤薄盈利計算中使用的年內 已發行普通股加權平均股數	<u>646,212,552</u>	<u>646,205,135</u>

9. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	翻新 人民幣千元	汽車 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	傢俬與 固定裝置 人民幣千元	其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年12月31日									
於2025年1月1日：									
成本	4,201,507	94,956	6,586	49,807	371,929	223,619	36,581	107,656	5,092,641
累計折舊	<u>(858,527)</u>	<u>(70,297)</u>	<u>(5,425)</u>	<u>(5,344)</u>	<u>(292,407)</u>	<u>(158,698)</u>	<u>(27,150)</u>	<u>-</u>	<u>(1,417,848)</u>
賬面淨額	<u>3,342,980</u>	<u>24,659</u>	<u>1,161</u>	<u>44,463</u>	<u>79,522</u>	<u>64,921</u>	<u>9,431</u>	<u>107,656</u>	<u>3,674,793</u>
於2025年1月1日，扣除累計折舊	3,342,980	24,659	1,161	44,463	79,522	64,921	9,431	107,656	3,674,793
添置	-	3,126	383	637	27,354	5,985	10,675	251,250	299,370
處置	-	(592)	(28)	(1,540)	(206)	(21)	(93)	-	(2,480)
年內計提折舊	(128,175)	(9,096)	(390)	(8,430)	(34,189)	(12,572)	(7,831)	-	(200,683)
轉撥	15,463	-	-	-	-	-	-	(15,463)	-
自投資物業轉出	<u>5,663</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,663</u>
於2025年12月31日，扣除累計折舊	<u>3,235,931</u>	<u>18,097</u>	<u>1,126</u>	<u>35,130</u>	<u>72,481</u>	<u>58,313</u>	<u>12,182</u>	<u>343,403</u>	<u>3,776,663</u>
於2025年12月31日：									
成本	4,222,633	95,638	6,419	47,830	394,548	228,823	46,296	343,403	5,385,590
累計折舊	<u>(986,702)</u>	<u>(77,541)</u>	<u>(5,293)</u>	<u>(12,700)</u>	<u>(322,067)</u>	<u>(170,510)</u>	<u>(34,114)</u>	<u>-</u>	<u>(1,608,927)</u>
賬面淨額	<u>3,235,931</u>	<u>18,097</u>	<u>1,126</u>	<u>35,130</u>	<u>72,481</u>	<u>58,313</u>	<u>12,182</u>	<u>343,403</u>	<u>3,776,663</u>

10. 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	100,968	95,699
減值	<u>(26,320)</u>	<u>(28,111)</u>
賬面淨額	<u>74,648</u>	<u>67,588</u>

為管理來自應收第三方及關聯方(「交易對手」)的貿易款項產生的風險，本集團已制定政策確保向信貸記錄妥當之交易對手授予信貸期，而管理層會持續評估交易對手的信貸。授予客戶的信貸期一般不超過180天，並會就客戶的財務狀況、過往經驗等因素評估該等客戶的信貸質素。

截至報告期末，貿易應收款項基於交易日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
6個月以下	40,728	36,930
6個月至1年	22,573	19,632
1至2年	10,677	27,210
2年以上	<u>26,990</u>	<u>11,927</u>
合計	<u>100,968</u>	<u>95,699</u>

11. 以公允價值計量並計入損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產		
理財產品	<u>464,995</u>	<u>226,443</u>
非流動資產		
非上市基金投資	<u>25,955</u>	<u>22,500</u>

本集團投資於中國大陸主要銀行發行的理財產品。這些產品被強制分類為以公允價值計量並計入損益的金融資產，因為它們的合約現金流量不僅是對本金和利息的支付。

12. 貿易及其他應付款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易及應付票據		
貿易應付款項	21,380	21,045
應付票據	<u>23,013</u>	<u>24,541</u>
	44,393	45,586
其他應付款項		
應付關聯方款項	676	97,214
向學生收取的雜費	53,151	58,000
工資及福利應付款項	77,007	90,614
按金	30,114	29,425
應付學生的政府補貼	13,071	10,800
購買物業、廠房及設備的應付款項	198,750	304,420
行政開支應付款項	15,109	15,036
其他應納稅款	10,446	11,188
應付利息	6,332	3,708
其他	<u>21,601</u>	<u>22,486</u>
	426,257	642,891
合計	<u>470,650</u>	<u>688,477</u>
分級為：		
非即期部分	675	675
即期部分	<u>469,975</u>	<u>687,802</u>

應付賬款不計息，通常按180天的期限結算。截至報告期末，貿易應付款項及應付票據基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
6個月以下	<u>44,393</u>	<u>45,586</u>

13. 計息銀行貸款及其他借款

	實際利率(%)	2025年		實際利率(%)	2024年	
		到期日	人民幣千元		到期日	人民幣千元
即期						
銀行貸款—無抵押	2.11%-3.30%	2026	203,115	3.10%-4.60%	2025	330,081
其他貸款—有抵押	6.01%-6.32%	2026	12,947	4.72%-6.67%	2025	36,135
長期銀行貸款即期部分						
—有抵押	3.50%-4.0%	2026	283,517	3.60%-4.45%	2025	232,910
長期銀行貸款即期部分						
—無抵押	3.0%-3.75%	2026	192,953	3.10%-4.55%	2025	30,269
長期其他借款即期部分						
—無抵押	4.65%-6.52%	2026	399	4.65%-6.52%	2025	332
合計—即期			<u>692,931</u>			<u>629,727</u>
非即期						
銀行貸款—有抵押	3.50%-4.0%	2027-2035	1,900,475	3.60%-4.45%	2026-2037	1,862,392
銀行貸款—無抵押	3.0%-3.75%	2027-2040	678,520	3.10%-4.60%	2026-2038	595,623
其他貸款—有抵押	6.01%-6.32%	2027	7,727	6.01%-6.67%	2026-2027	16,228
合計—非即期			<u>2,586,722</u>			<u>2,474,243</u>
合計			<u>3,279,653</u>			<u>3,103,970</u>

2025年
人民幣千元

2024年
人民幣千元

分為：

應償還銀行貸款：

1年以內或按要求	679,585	593,260
第2年	523,205	399,994
第3至第5年(含第3年和第5年)	648,820	743,490
5年以上	<u>1,406,970</u>	<u>1,314,531</u>

小計 3,258,580 3,051,275

其他應償還借款：

1年以內	13,346	36,467
第2年	<u>7,727</u>	<u>16,228</u>

小計 21,073 52,695

合計 3,279,653 3,103,970

14. 合約負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預收客戶款項		
學歷高等教育服務：	961,224	953,754
學費	878,185	870,170
住宿費	83,039	83,584
教育科技與服務：	57,121	58,268
教育資源輸出	22,934	18,366
繼續教育服務	34,187	39,902
醫療服務	2,639	5,604
養老科技與服務	2,153	-
軟件系統技術開發	3,192	756
	<u>1,026,329</u>	<u>1,018,382</u>
合計		

15. 金融工具的公允價值和公允價值層級

本集團的金融工具賬面值 and 公允價值(除了賬面值與公允價值合理接近的金融工具之外)如下：

	賬面值		公允價值	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
金融資產				
以公允價值計量並計入損益的 金融資產	<u>490,950</u>	<u>248,943</u>	<u>490,950</u>	<u>248,943</u>
金融負債				
計息銀行貸款及其他借款	<u>3,279,653</u>	<u>3,103,970</u>	<u>3,279,653</u>	<u>3,103,970</u>

公允價值層級

下表列示了本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2025年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一級) 人民幣千元	重要 可觀察 輸入值 (第二級) 人民幣千元	重要 不可觀察 輸入值 (第三級) 人民幣千元	
以公允價值計量並計入損益的 金融資產	<u>-</u>	<u>464,995</u>	<u>25,955</u>	<u>490,950</u>

於2024年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一級) 人民幣千元	重要 可觀察 輸入值 (第二級) 人民幣千元	重要 不可觀察 輸入值 (第三級) 人民幣千元	
以公允價值計量並計入損益的 金融資產	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>248,943</u>	<u>248,943</u>

於2025年12月31日和2024年12月31日，本集團沒有以公允價值計量的金融負債。

本年度內，第一級和第二級之間未發生公允價值計量轉移，第三級未發生金融資產和金融負債的轉入或轉出(2024年：無)。

於2025年12月31日和2024年12月31日，本集團金融資產的賬面值在財務狀況表中以公允價值計量或接近公允價值。

披露公允價值的負債：

於2025年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一級) 人民幣千元	重要 可觀察 輸入值 (第二級) 人民幣千元	重要 不可觀察 輸入值 (第三級) 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	-	3,279,653	-	3,279,653

於2024年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一級) 人民幣千元	重要 可觀察 輸入值 (第二級) 人民幣千元	重要 不可觀察 輸入值 (第三級) 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	-	3,103,970	-	3,103,970

管理層討論與分析

1 關於我們

本集團經過近幾年的戰略轉型，已構建起多元化的業務體系，包括：(i)學歷高等教育服務；(ii)教育科技與服務；(iii)養老科技與服務；(iv)醫療服務；(v)產業管理與服務，完成了由「中國數字化人才教育服務引領者」向「打造「教醫養」一體化融合發展新生態」的轉型。未來，本集團將以「致力於成為教醫養生態引領者」為願景，以「科技賦能教醫養生態，教育創新數智化生活」為使命，通過教育與醫養服務、養老科技的融合發展及人財物資源的高效互用，為本集團獲取更大發展空間、更好的成長和利潤空間，以實現可持續發展。

下表列示了報告期內我們各項業務的收入情況：

	截至12月31日止年度		變動 百分比	佔總 收入比重
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)		
學歷高等教育服務	1,621,269	1,625,566	-0.3%	79.5%
教育科技與服務	288,529	359,687	-19.8%	14.1%
教育資源輸出	184,649	220,610	-16.3%	9.1%
繼續教育服務	103,880	139,077	-25.3%	5.0%
養老科技與服務	9,297	-	不適用	0.5%
醫療服務	83,303	56,820	46.6%	4.1%
校園生活服務	36,769	27,933	31.6%	1.8%
合計	<u>2,039,167</u>	<u>2,070,006</u>	<u>-1.5%</u>	<u>100.0%</u>

2 業務回顧

2.1 學歷高等教育服務—牢築質量根基、品牌勢能顯著提升

我們依託東軟雄厚的產業基因，在遼寧大連、四川成都、廣東佛山以高標準建設了三所IT應用型本科高校—大連東軟信息學院、成都東軟學院、廣東東軟學院。

報告期內，本集團旗下三所大學相繼通過教育部普通高等學校本科教學工作合格評估/本科教育教學審核評估，順利完成2025/2026學年招生工作，實現收入約人民幣1,621.3百萬元。

2.1.1 專業建設成果顯著

大連學院目前開設33個本科專業、9個專科專業、9個專升本專業及2個職教本科專業，其中包括8個健康科技類專業。2025/2026學年，獲批新增2個專科專業(護理、老年保健與管理)。已累計獲批7個國家級一流本科專業建設點、8個省級一流本科專業建設點；報告期內，大連學院獲批3門國家級一流本科課程(《數據庫原理與技術》、《增強現實技術》、《互聯網產品規劃》)，獲批數量位居2025年遼寧省民辦高校第一名；已累計獲批5門國家級一流本科課程及116門省級一流本科課程。

報告期內主要榮譽及獎項：

- 在高校創新創業教育評價研究諮詢服務機構「創指數」發佈的《2024年中國本科院校創新創業教育指數榜》中位列全國民辦高校第一；

- 在中國民辦教育協會高等教育專委會發佈的《民辦高校國家級一流本科專業建設點全覽》，大連學院國家級一流本科專業建設點獲批數量位居全國民辦高校第一；
- 在《2025校友會民辦高校專業排名》中，軟件工程、數字媒體技術、集成電路設計與集成系統，三個專業排名全國第一；計算機科學與技術專業排名全國第二；
- 在全國高等學校計算機教育研究會、教師教學發展研究國家級虛擬教研室和浙大城市學院高等教育數智評價研究中心聯合發佈的《普通高校大學生計算機競賽指數》中，蟬聯全國民辦高校第一；
- 在《2025軟科中國大學專業排名》中，影視攝影與製作專業在全國民辦高校中排名第一；
- 在漢薩大學聯盟(HLU)、韓國產業政策研究院(IPS)、瑞士富蘭克林大學泰勒研究所(TI-FUS)和聯合國訓練研究所(UNITAR)聯合發佈的《世界創新大學綜合排名》中，連續五年排名前百，2025年位列第57位，排名再創新高；
- 在麥克思研究發佈的《院校環境滿意度》榜單中，位居民辦高校榜首；

- 在教育部高等學校計算機類專業教學指導委員會與全國高等學校計算機教育研究會發佈的《全國高校程序設計教育大會實訓案例評選》中，獲特等獎3項、一等獎27項，獲獎數量位居全國高校首位；
- 獲批遼寧省教育廳《高質量產學合作協同育人項目》10個，連續三年遼寧省內民辦高校之首。

成都學院目前開設33個本科專業、14個專升本專業及1個職教本科專業，其中包括6個健康科技類專業。2025/2026學年，獲批新增1個本科專業(機器人工程)與1個職教本科專業(軟件工程技術)；已累計獲批1個國家級一流本科專業建設點、6個省級一流本科專業建設點；報告期內，成都學院獲批1門國家級一流本科課程(《移動應用開發》)；已累計獲批2門國家級一流本科課程及31門省級一流本科課程。

報告期內主要榮譽及獎項：

- 在全國高等學校計算機教育研究會、教師教學發展研究國家級虛擬教研室和浙大城市學院高等教育數智評價研究中心聯合發佈的《普通高校大學生計算機競賽指數》中，排名全國民辦高校第三，四川省民辦高校第一；
- 在《2025軟科中國大學專業排名》中，虛擬現實技術專業排名全國民辦高校第二，四川省民辦高校第一；
- 在四川省教育廳舉辦的《首屆教師人工智能應用能力大賽》中，獲1項一等獎、3項三等獎；

- 入選四川省人社廳與財政廳的《2025年度四川省高技能人才培訓基地建設項目》。

廣東學院目前開設23個本科專業、3個專科專業、12個專升本專業，其中包括1個健康科技類專業；已累計獲批3個省級一流本科專業建設點；報告期內，廣東學院獲批3門國家級一流本科課程（《網絡攻擊與防範》、《稅法》、《電子商務概論》）；已累計獲批4門國家級一流本科課程及20門省級一流本科課程。

報告期內主要榮譽及獎項：

- 榮獲廣東省優秀教學成果獎(高等教育—本科類)4項，其中一等獎2項、二等獎2項，獲獎數量與質量實現雙突破；
- 在《2025軟科中國大學專業排名》中，視覺傳達設計專業排名廣東省民辦高校第一，動畫專業排名廣東省民辦高校第二；
- 在金平果《2025中國民辦本科院校競爭力排行榜》中，排名全國民辦本科院校第15名；
- 獲廣東省教育廳評為《2025年廣東省數字化賦能教育高質量發展應用典型案例》；
- 2本教材入選廣東省教育廳評為「首屆廣東省高等教育類優秀教材」；
- 獲中國教育在線評為「高質量就業優質服務高校」、「最具網絡影響力本科高校」。

2.1.2 辦學規模穩中有進

我們三所大學優秀的辦學質量獲得了來自全國學生、家長廣泛認可，並能使我們具備持續招收優質生源的能力。在2025/2026學年的招生工作中，大連學院物理組最高投檔分數高於遼寧省本科控制線99分；成都學院物理組最高投檔分數高於四川省本科控制線100分；廣東學院物理組最高投檔分數高於廣東省本科控制線68分。

截至2025年12月31日，三所大學的在校學生人數合計超5.9萬人，比2024年同期增長1.6%；其中，本科在校學生人數合計超4.6萬人，較2024年同期增長4.2%；學生規模穩中有進。

	在校學生人數			學宿費標準	
	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日	變動百分比	2025/2026 學年學費	2025/2026 學年住宿費
大連學院					
本科	15,367	15,466	-0.6%	28,000-34,000	2,400
專科	2,290	2,322	-1.4%	28,000	2,400
專升本	5,625	5,734	-1.9%	28,000-34,000	2,400
小計	<u>23,282</u>	<u>23,522</u>	<u>-1.0%</u>		
成都學院					
本科	21,810	19,652	11.0%	18,000-20,000	2,000
專科 ⁽²⁾	197	510	-61.4%	-	-
專升本	1,353	1,438	-5.9%	18,000-20,000	2,000
小計	<u>23,360</u>	<u>21,600</u>	<u>8.1%</u>		

	在校生人數			學宿費標準	
	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日	變動百分比	2025/2026 學年學費	2025/2026 學年住宿費
廣東學院					
本科	8,990	9,200	-2.3%	30,800-33,800	3,000
專科	289	241	19.9%	23,000	3,000
專升本	3,159	3,595	-12.1%	30,800-33,800	3,000
小計	12,438	13,036	-4.6%		
合計	59,080	58,158	1.6%		

註釋： (1) 各學年學費標準僅適用於於該學年入學的新生。
(2) 成都學院專科2025/2026學年停止招生。

2.1.3 校園環境持續優化

2025年2月，廣東學院購買土地使用權並啟動大學科技園、國際會議中心、公寓及各類實訓中心建設項目。有關詳情，請參見本公司於2025年2月26日、2025年3月13日及2025年11月19日發佈的公告。2025年6月，大連學院「健康醫療科技園公寓項目」已完成結構封頂；目前，內裝、外裝、機電等項目正在施工中，預計2026年9月正式投入使用。2025年11月，成都學院「數字藝術發展中心建設項目」啟動，總建築面積為1.67萬平方米。

截至2025年12月31日，三所大學校園容量已達到約6萬張床位，學歷高等教育業務對校園容量綜合利用率約100.0%，下表列示了校園利用情況：

	校園容量 ⁽¹⁾		利用率 ⁽²⁾	
	於2025年 12月31日	於2024年 12月31日	於2025年 12月31日	於2024年 12月31日
大連學院	24,324 ⁽⁴⁾	24,525	95.7%	95.9%
成都學院	20,883 ⁽⁴⁾	21,168	111.9% ⁽³⁾	102.0% ⁽³⁾
廣東學院	13,902 ⁽⁴⁾	14,054	89.5%	92.8%
合計／平均	<u>59,109⁽⁴⁾</u>	<u>59,747</u>	<u>100.0%</u>	<u>97.3%</u>

註釋：

- (1) 每個學校的校園容量為當年12月31日的學校學生宿舍的床位總數；
- (2) 每個學校的利用率計算為當年12月31日就讀學歷高等教育課程的學生總人數除以當時的校園容量；
- (3) 超出的使用率為應屆畢業生離校頂崗實習；
- (4) 2025年，三所大學優化了及改善了部分學生宿舍條件，合理減少宿舍容納床位。

校園數字化建設進一步升級

本集團三所大學已累計打造及升級改造620餘間多媒體智慧教室，所有教室均安裝智慧黑板、高清攝像頭、吊麥擴音系統、電子班牌、傳感器、智慧中控等智慧化硬件，基本實現全校教室的智慧化。

報告期內，我們在智慧教室新增了視頻編碼器和教學評估攝像頭，實現了所有教室的常態化巡課和錄播功能。此外，我們通過自研的智慧教育平台持續深化AI技術與智慧校園建設的深度融合，多維度落地智能應用場景，全面提升校園治理與育人效能：

- 1、教學督導領域，依託巡課數據構建AI識別模型，實現課堂出勤率、專注率、互動率的自動化精準識別，巡課督導效率成效顯著提升；

- 2、 校園安全領域，融合全域安防監控系統，實現校園日常巡查、異常事件預警及人流管控、設施運維的智能化管理；聯動安全態勢感知平台，構建全鏈路安全防護體系；
- 3、 育人服務領域，基於學生學習數據生成學情分析報告，精準推送定制化習題；通過畫像系統(學生、教師、教學)輸出多維度精準畫像，為個性化教學、師資培育等提供數據支撐，賦能教育教學高質量發展。

2.2 教育科技與服務－融合創新、走出國門

我們構建了集教育方法學、教學資源、科研賦能於一體的教育智慧化平台，深度融合教育理論研究與前沿技術，通過體系化的產品矩陣，全面服務於技術技能人才的培養。我們構建了線上線下結合的特色繼續教育服務體系，用一流的教育科技產品與教育服務為合作學校賦能、為學習者賦能。

報告期內，教育科技與服務共實現收入約人民幣288.5百萬元。

2.2.1 教育資源輸出

我們以科技賦能教育為主線，全面推進AI、大數據、元宇宙等新興前沿技術在教育領域的科技研發與應用，研發及迭代了多個平台軟件、教學內容、智慧實訓室，持續優化產品矩陣：

智慧教育平台軟件與教學內容

我們提供涵蓋教育管理、教學運行、實踐教學等領域的智慧教育平台及軟件，助力院校以數據驅動實現個性化教育、智慧教育。截至2025年12月31日，我們在售的智慧教育平台與軟件產品如下表所示：

智慧教育平台

- 智慧教育平台V3.0
- 元宇宙創意創作分享平台—OpenNEU
- 雲實踐平台
- 雲實訓平台
- 理實一體化實踐平台
- 全維創新素質發展平台
- 圖譜構建管理平台
- 智慧教育AI能力平台

教育管理軟件

- 專業評估評價系統
- 教學質量評價系統
- 智慧學工系統
- 工程教育認證支撐系統
- 創新創業雙創教育管理系

報告期內，我們對智慧教育平台以「AI深度融入教學全過程」為核心升級方向，新增NeuAI智能模塊，依託「垂直大模型+RAG+智能體」技術路徑，構建覆蓋「教、學、管、訓、評」全場景的可控、可信AI能力體系，推動AI在教學場景規模化、常態化落地。通過產品升級，智慧教育平台已形成以AI為核心驅動，融合教學支持、學習服務、能力評價與過程管理的一體化、可持續演進的智慧教育體系，切實推動教學更精準、課堂更智慧、學習更高效。

此外，我們升級了東軟元宇宙創意創作分享平台(OpenNEU)，運用大數據、區塊鏈、生成式人工智能、空間智能和信息安全等技術，通過元宇宙可視化的方式打破時間與空間的限制，構建現實世界和虛擬世界的融合，讓教師／學生進入一個全沉浸式、強交互的學習場景中，獲取知識並提升技能，為學校教學提供更加個性化、高效和更全面的學習支持和服務。

依託優勢專業，圍繞TOPCARES教育方法學、融入交互式設計等關鍵要素，我們研發了包括課程、項目、活動、實驗、活動及畢業設計的數字化教學內容，形成體系化的內容資源包。截至2025年12月31日，我們聚焦軟件開發、人工智能、大數據、數字媒體及智慧醫療五大重點專業群，建成了30餘個專業資源庫，覆蓋上百門數字化課程和數千個數字化實訓項目。

智慧實訓室

我們緊貼產業前沿，全面對接產業實踐經驗與需求，構建了服務於高校應用型人才培养與實踐教學的智慧實訓室，配合物理環境與軟硬件設備，為專業的實踐實訓提供了完善的一體化解決方案，推動教學模式從傳統的「單向傳授」向「沉浸式共創」轉變，為學生打造了更具互動性與參與感的學習體驗。

截至2025年12月31日，我們在售的智慧實訓室產品如下表所示：

專業方向	實訓室產品
IT與AI方向	智能網聯汽車實訓室、鴻蒙Harmony信創實訓室、智能機器人軟件實訓室、智能製造「雙碳」管控實訓室、健康頤養實訓室、互聯網軟件測試實訓室、人工智能創新應用實訓室、大模型實訓室、無人駕駛實訓室、港口物流實訓室、智能製造實訓室、具身智能實訓室、智慧監控實訓室、醫學影像實訓室、東軟案例庫、交通大數據實訓室、金融大數據實訓室、電商大數據實訓室、電信大數據實訓室、康養大數據實訓室
數字媒體方向	全媒體類—虛擬演播實訓室、AI-XR數字交互引擎技術開發實訓室
健康醫療方向	智慧康養實訓室

報告期內，我們研發了AIOT居家養老實訓室，基於未來智慧家居4.0理念的居家養老場景，構建了一套「教學—實訓—科研—產融」四位一體的綜合培養體系。實訓室以基礎教學為根基，貫穿綜合實訓以實現居家養老全流程業務系統閉環開發，依託科研創新探索大模型與健康數據分析等前沿領域，並通過校企實訓模擬智慧養老微型解決方案，最終全面適配課堂教學、項目實訓、技能競賽與企業崗前培訓的多維需求，實現人才鏈與產業鏈的精準對接。

未來，本集團將繼續緊密圍繞人工智能、軟件與計算機、健康養老、數字媒體等核心方向，結合產業與教育需求，打造兼具技術領先性與場景實用性的系列產品。

專業共建與產業學院

在大力發展職業教育的政策環境下，本集團通過教育資源在高等院校、職業院校間的推廣與應用，以專業共建或產業學院共建的模式，為合作院校提供助力教育教學改革、一流課程建設、師資培養及競賽能力賦能等全方位的支持服務，助力客戶院校實現數字化轉型、深化產教融合、提升人才培養質量。我們主要面向IT、DT、HT領域開展如下專業的共建，可與合作院校共建數智產業學院、人工智能產業學院、大數據產業學院、醫療健康科技產業學院、數字媒體產業學院五大產業學院。

截至2025年12月31日，我們與52所院校開展專業共建與產業學院合作，覆蓋在校生近1.53萬人。

領域	主要合作專業
IT	軟件工程、計算機科學與技術、智能科學與技術、AI、數據科學與大數據技術、物聯網工程、電子信息工程
DT	數字媒體技術、智能影像工程、虛擬現實技術、數字媒體藝術、視覺傳達設計、動畫影視攝影與製作
HT	醫學信息工程、醫學影像技術、智能醫學工程、健康服務與管理、醫療產品管理、養老服務管理

報告期內，在工信部教育與考試中心(「工信部」)主辦的《新型工業化產教融合展》上，工信部與本集團共同發佈「專業技術垂類模型協同創新建設項目」，該項目面向軟件開發、人工智能、大數據、智能製造、智慧交通、工業機器人、智能網聯汽車、數字媒體、智慧醫養和低空經濟等行業領域，並將與100所院校開展合作，建設一批具有行業影響力、教學實用性的專業技術垂類模型，形成一套智慧課程、數字教材、教學資源庫，與人才評價體系的解決方案。

報告期內，本集團成為中國首家世界技能組織(WorldSkills International, WSI)全球高級合作夥伴(Global Premium Partner, GPP)，本集團創始人、董事長劉積仁博士受邀出席「世界技能組織全體成員國大會」並簽署合作協議。這充分體現了本集團在中國技能人才培養方面取得的卓越成就，同時中國技能人才水平的提升也獲得了世界的廣泛認可。本集團將與世界技能組織攜手，在全球範圍內推動職業技能標準的革新、人才培養的深化及競賽水平的提升。

報告期內，在中埃建交70周年之際，本集團與魯班工坊簽署合作協議，未來將圍繞數字人才培養課程共建、師資培訓、學生實踐三大核心維度深化合作，深度融入魯班工坊建設，為兩國合作提質增效。作為中國職業教育「走出去」的標桿項目，魯班工坊的建設始終得到習近平主席的關心與指引。本集團將緊跟國家戰略指引，深挖數字人才培養全鏈條資源及醫養教育特色優勢，創新賦能魯班工坊高質量發展。

2.2.2 繼續教育服務

報告期內，我們在繼續教育業務上繼續推進資質申報工作，成功獲批4個國家級與3個省級培訓資質。依託超90餘個國家級、省級、市級、行業級培訓資質，我們於報告期內為112家機構客戶交付219個培訓項目，交付項目較比2024年全年增長16%，其中政府與國企事業單位培訓項目數量佔比88%，參培學員2萬餘名，長期合作超3年以上客戶比例佔比31%，進一步說明了我們團體培訓業務具備較高的行業壁壘，以及得到高標準要求的客戶認可。

本集團自研線上教育平台—「東軟教育在線」，面向政府、企業、院校學生與教師、個體用戶提供提供測評、學習、就業等全鏈條智慧培訓一體化解決方案，助力政府與企業員工提升數字素養，助力院校培養符合新時代發展趨勢的複合型和應用型數字化人才，為數字化人才的職業生涯賦能。在2025年，東軟教育在線獲工信部教育與考試中心(2025年)的「工業和信息化人才培養工程培訓站點」。

截至2025年12月31日，「東軟教育在線」累計註冊用戶233.9萬人，其中付費率最高的課程為人工智能應用師、JAVA軟件開發工程師、大數據分析師、VR技術應用師、視頻設計師等。

2.3 養老科技與服務－戰略佈局已見雛形

為積極應對中國日益顯著的「老齡化」社會帶來的深遠影響與獨特機遇，我們戰略性地啟動對銀髮經濟市場的擴展與深耕，秉承「教育驅動防老、科技賦能養老」的理念，從科技和服務兩個維度佈局養老業務，打造「教醫養」融合新生態。報告期內，養老科技與服務業務共實現收入約人民幣9.3百萬元。

城市級智慧養老平台

為踐行「科技賦能養老」的理念，充分利用數字化、智能化手段發展養老事業、繁榮養老產業，我們構建起覆蓋多場景的智慧康養解決方案，推出「城市級智慧養老平台」，打造「政府－機構－社區－家庭」聯動的數字基座。城市級智慧養老平台是老齡化時代城市的新基礎設施，是一個由政府引導、平台支撐、數據驅動、產業協同為一體的養老服務體系。它能夠激活本地養老服務市場，推動養老服務模式由傳統的「人找服務」向「服務找人」轉變，提供「安全、規範、可靠、精準、便利、舒適」的養老服務，可實現智慧化、高效化、個性化，在城市治理、民生保障和產業發展等各方面發揮重要的支撐作用，通過城市級智慧養老平台的運營，可以有效驅動養老模式的創新，發展養老事業、繁榮養老產業。

在ToG的運營模式層面，通過與當地政府的合作，使平台成為政策落地載體，承擔養老補貼發放、高齡津貼審核等政務職能，通過信息化流程優化提升政務效率，確保政策及時精準落地。平台可實時採集本地養老機構床位使用率、服務滿意度等運營數據，強化行業規範管理與市場秩序維護；運用大數據分析老齡化趨勢、服務需求熱點，為政府制定養老規劃、資源配置提供數據驅動的科學決策支持。

在ToC的運營模式層面，平台整合養老機構、居家上門、適老化改造等服務提供者資源，可達到全品類服務聚合。通過線上線下一體化模式，為養老服務及適老產品供需匹配，提供全場景、全方位的養老服務以及一站式交易功能，為老年人提供便捷、高效、個性化的養老體驗。

在ToB的運營模式層面，本集團持續研發養老科技產品，推出養老機構的數字化解決方案，以「睿新通」醫養護一體化SAAS系統為養老服務機構、社區服務中心等進行數智化賦能，幫助其擴展市場、提升管理效率和服務質量。

未來，城市級智慧養老平台業務將以「一平台兩中心」的模式加快向全國各城市推廣擴張，在佈局平台的城市同步設立康養人才培訓中心與老年教育活動中心，從供給側、需求側多維度、多方位服務於地方養老產業的發展，並通過城市數量的增長實現規模效應。

截至2025年12月31日，在已上線的「瀋陽盛情康養」平台與「大連智慧康養」平台，覆蓋了30類核心養老場景，服務用戶超5萬人，彙聚優質服務商1,750餘家，上線適老化產品與服務近8,000項，初步建成響應敏捷、精準適配的一站式智慧養老生態。「瀋陽盛情康養」平台自2025年6月上線以來，僅半年時間平台交易額近千萬，受到越來越多老年人群及其家屬的認可。

老年教育服務

秉承「養老始於防老，教育驅動養老」的理念，我們開設了老年教育活動中心—「東軟鳳凰學院」。目前，東軟鳳凰學院已構建起「3所分校+8家分院」的全國性老年教育網絡，課程涵蓋數字素養、健康管理、文化藝術等領域，助力長者跨越數字鴻溝、養成健康生活方式。依託三所大學的教育資源及本集團戰略性佈局的康養資源，以及入股的熙康雲舍在全國的雲舍酒店的康旅資源(有關詳情，請參見本公司於2025年5月20日發佈的公告)，在集團「教—醫—養」一體化的生態體系下，打造特色「LIFECARES」—樂、養、醫、學、為」老年教育新模式。未來，東軟鳳凰學院也將隨著「城市級智慧養老平台」在各城市的推廣而在全國多個城市落地，實現快速擴張。

截至2025年12月31日，鳳凰學院參與線下付費課程的老年學員超2000人次；其中，50歲以下學員佔比27%，50歲至70歲學員佔比66%；報名2門及以上課程佔比53%，充分體現了我們課程的高質量和受認可度。

睿康之家頤養院

睿康之家頤養院是本集團旗下國際化高端養老照護中心，也是我們養老科技產品和「睿新通」醫養護一體化SAAS系統的應用示範場所。我們秉承「We Care」的服務理念，全心全意關心長者的健康、生活、家庭、心靈與尊嚴，通過專業細緻的醫養照護服務，激發長者對生命和生活的熱愛與希望，同時，集智慧驅動與醫養深度融合於一體，為高齡的護理型長者打造的高品質康養綜合體。睿康之家頤養院現有50個房間、59張床位，房間內全覆蓋毫米波雷達感知設備，保護長者隱私的同時，可精準識別老人離床、跌倒等情況並實時通知工作人員；通過智能手環實時監測老年人身體的各項指標，遇有異常實時報警；同時通過家屬端定制小程序將老年人飲食起居、生活點滴、健康狀況實時更新，增強家屬安全感；全面部署「睿新通」醫養護一體化SAAS系統，實現對長者身體情況、活動軌跡、護理情況的全方位跟蹤，也實現對機構運營情況的智能化管理。頤養院突破一般醫療和養老分離的狀態，共享三級醫院醫療服務，旨在解決傳統養老院醫療能力弱、送醫不及時，長期醫院住院養老舒適度低的行業痛點，並提供從基礎到中度、重度失能老人的定制化護理與康復服務。

報告期內，睿康之家頤養院被遼寧省民政廳評選為「遼寧省五級養老機構」，這項最高認證，不僅是自身發展的里程碑，更是其從傳統養老服務機構向「養老解決方案開創者」的戰略升維。截至2025年12月31日，睿康之家頤養院入住率達到93%。其中，80歲以上老人佔比96%，並主要為半失能及以上照護等級的老人。

2.4 醫療服務—品牌影響持續深化

本集團通過教育與醫養的融合，打造「教醫養」一體化發展的新模式，融合教育、醫療、養老三大領域，形成一個教助醫、教助養，醫轉養、醫輔教，養託醫、養輔教的業態。醫療服務構成了我們三所大學的實踐基地和科研基地，同時為養老科技與服務的開展提供強有力的醫療保障。

報告期內，醫療業務共實現收入約人民幣83.3百萬元。

睿康心血管醫院

睿康心血管病醫院是與大連醫科大學附屬第二醫院合作運營的一家非營利性三級心血管病專科醫院，獲醫保結算資質，收費標準按市級三級醫院醫保定價。睿康心血管病醫院是以大專科、小綜合為特色的教學醫院，醫院堅持以泛血管疾病管理為特色，堅持全生命周期綜合醫療服務，目前開設了心內科，神經內科，綜合內科、綜合外科、骨科、醫學減重中心、重症監護ICU、內鏡中心、介入治療、慢性疼痛治療等相關診療科室。醫院可配備近300張病床，是一家全流程智慧化的醫院，配備國內外先進醫療設備及不同淨化等級手術間，滿足患者不同診療、搶救及各類型手術需求。睿康心血管病醫院集醫療、教學、科研、預防和人才培養於一體，集聚了國家、大連醫科大學附屬第二醫院及大連醫科大學附屬第一醫院的骨幹醫學專家隊伍，目前已成為我們健康醫療科技專業師生的重要實訓基地，也是東軟鳳凰學院健康與康復類課程的體驗中心和協作機構。

報告期內，睿康心血管病醫院成功承接國家心血管高危篩查項目工作，成為本項目在遼寧地區的唯一指定定點檢查機構；獲得省內檢查檢驗互認資質，完成了與「遼寧省檢查檢驗互認平台」對接，成為全省首批、大連市9家三級醫院中上線該平台的首家民營醫療機構。2025年，睿康心血管病醫院門診與急診接待量近5.8萬人次，住院與手術量超1.1萬人次。

睿康口腔醫院

睿康口腔醫院是大連市第二家三級標準建設的大型智慧化口腔專科醫院，獲醫保結算資質，引進國際先進診療設備及智慧醫療系統。目前開設了口腔綜合醫療中心、頰面外科與口腔種植中心，兒童口腔醫療中心，正畸美學中心、醫療美容中心。睿康口腔醫院是一家集臨床、教學、培訓、科研、預防為一體、醫工結合建設的智慧化口腔醫院，並已成為我們大學健康醫療科技專業師生的科研中心和實訓基地。

報告期內，睿康口腔醫院獲得由遼寧省衛生健康委員會頒發的《遼寧省老年友善醫療機構》榮譽。2025年，睿康口腔醫院門診接待量超2.3萬人次。

2.5 產業管理與服務—服務模式不斷優化

為了更好地利用校園資產、創造更優美的校園環境、為師生提供更便捷的生活服務，我們依託本集團旗下的產業服務公司，對三所大學的大學科技園運營、校園生活服務、校園基建維修等事項進行統一化管理和專業化運營。報告期內，校園生活服務業務共實現收入約人民幣36.8百萬元。

校園生活服務

面向超6萬餘名師生員工，提供安全、優質、便捷的餐飲、零售、自助售貨等生活配套服務，以品牌引入、自主經營、聯合經營、品牌加盟等形式，探索多樣化、特色化、增值性服務業態，全方位滿足各類人群的多元化需求。

報告期內，三所大學及科技園區共入駐商戶超150家，其中包括新引進的餐飲類品牌商戶如肯德基、麥當勞、瑞幸咖啡等，零售類品牌商戶如羅森便利店、711foodbar等。此外，響應強化校園食品安全的政策要求，全面推行大宗食材集中採購，建設食材採購數字化管理平台，推動形成「源頭可溯、過程可控、風險可防、責任可究」的食品安全監管閉環。同時，通過突破既有模式、制定餐飲業態服務標準、細化日常運營管理規範等舉措，實現餐飲檔口菜品品質及服務質量大幅提升。

科技園運營

產業服務公司積極融入區域產業轉型升級和創新驅動發展，打造富有競爭力、獨具魅力的科技園區生態，已構建形成「三地、三園、三平台」的特色運營體系。「三地」是指「大連園區、成都園區、佛山園區」統籌規劃、一體佈局；「三園」是指「教育園、數字園、醫養園」聯動共享、深度融合；「三平台」是指依託集團各業務板塊構建「終身教育、科技創新、醫養康旅」服務平台，為園區入駐企業持續發展提供有力支撐。

大連園區現入駐美國惠普(HPI)、日本阿爾卑斯阿爾派(ALPS ALPINE)、德國費斯託(FESTO)、紫光華山(H3C)等知名企業，已成為遼寧省第一個民辦高校省級大學科技園，獲批國家級眾創空間，並成為「國家軟件產業基地」與「中國服務外包示範城市」的重要組成部分。成都園區作為國家級眾創空間，重點打造無邊界的產學研用多元平台，融合康道院、國際學術交流中心、實驗室、研究平台等，構建應用研究、場景研發、康養服務、技術開發、實習實訓、學術交流、藝術展示、學生活動等於一體的產學研新模式、教醫養新生態。佛山園區中的18MALL創業園、華南東軟IT創業園先後被認定為「國家級眾創空間」和「國家級科技企業孵化器」，通過產學研融合、創業實踐與孵化、引企入校等方式，現已構造成為開放共享、產教融合的雙創生態綜合體。

基建工程與物業修繕管理

為構建並長久保持美麗、舒適、品質的校園及科技園區生態環境與風貌，產業公司承擔集團的基建工程管理、物業修繕管理等。秉持專業高效、質量至上的原則，持續推動各項業務流程規範化、管理集約化、效益最大化，實現集團後勤工作高效一體化實施開展，更好匹配後勤保障需求。

報告期內，健康醫療科技園公寓與康復醫院、都江堰東軟數字藝術發展中心以及廣東學院國際交流中心等基建項目均有序推進，其中健康醫療科技園公寓預計將於2026年竣工並投入使用，為大連學院的擴容提供支持保障。

3 財務回顧

收入

截至2025年12月31日止年度，我們的收入約人民幣2,039.2百萬元，較去年同期減少1.5%，具體分析如下：

- 學歷高等教育服務收入約人民幣1,621.3百萬元，較去年同期減少0.3%，主要由於教學日曆差異導致的收入波動，學生人數仍小幅上漲。
- 教育科技與服務收入約人民幣288.5百萬元，較去年同期減少19.8%，其中：(i)教育資源輸出收入約人民幣184.6百萬元，較去年同期減少16.3%，主要由於政府及高校控制開支、延遲驗收；(ii)繼續教育服務收入約人民幣103.9百萬元，較去年同期減少25.3%，主要由於市場變化導致生源減少，使得繼續教育服務收入下降。
- 養老科技與服務收入約人民幣9.3百萬元，主要由於(i)養老服務及老年教育服務收入增加；(ii)城市級智慧養老平台投入運營，實現收入突破；
- 醫療服務收入約人民幣83.3百萬元，較去年同期增加46.6%，主要由於本集團於2024年5月31日完成對東軟健康醫療及附屬公司的收購，因並表時間影響導致收入增加。
- 校園生活服務收入約人民幣36.8百萬元，較去年同期增加31.6%，主要由於供應鏈服務收入增加，以及生活服務模式創新推動管理收入增加。

成本

截至2025年12月31日止年度，營業成本約人民幣1,136.3百萬元，較去年同期增加5.7%，主要由於(i)東軟健康醫療及附屬公司並表時間影響，醫療服務的員工薪酬、藥品成本增加，及(ii)三所學校擴建項目陸續竣工並投入使用，導致折舊開支增加。

毛利

由於上述原因，截至2025年12月31日止年度，毛利約人民幣902.9百萬元，較去年同期減少9.2%。

銷售開支

截至2025年12月31日止年度，銷售開支約人民幣44.7百萬元，較去年同期減少8.1%，主要由於公司制定了新的銷售策略，優化了銷售隊伍，提高銷售績效。

行政開支

截至2025年12月31日止年度，行政開支約人民幣194.9百萬元，較去年同期減少8.8%，該下降主要由於公司優化績效獎勵辦法，提高行政管理績效。

研發開支

截至2025年12月31日止年度，研發開支約人民幣26.1百萬元，較去年同期減少31.8%，該減少主要由於公司優化研發隊伍、開展研校合作，提高了研發效率和產出。

金融資產減值損失淨額

截至2025年12月31日止年度，金融資產減值損失淨額約人民幣-7.8百萬元，較去年同期減少150.4%，主要由於收回部分應收款項，導致壞賬比率降低。

其他收入

截至2025年12月31日止年度，其他收入約人民幣72.9百萬元，較去年同期減少15.9%，主要由於政府補助的減少。

財務開支淨額

截至2025年12月31日止年度，財務開支淨額約人民幣114.1百萬元，較去年同期增加20.9%，主要由於利息費用的增加。

所得稅開支

截至2025年12月31日止年度，所得稅開支約人民幣148.4百萬元，較去年同期減少13.2%，主要由於報告期內應稅利潤減少。

年內利潤

由於上述原因，截至2025年12月31日止年度，年內利潤較去年同期減少約13.8%。同時，每股收益較去年同期減少約12.5%，主要由於報告期內年內利潤的減少。

截至2025年12月31日止年度，本公司擁有人應佔純利約人民幣404.8百萬元，較去年同期減少13.1%，主要由於年內利潤的減少。

非《國際財務會計報告準則》衡量方法

為補充本集團按照《國際財務會計報告準則》呈列的綜合財務報表，本集團亦使用「經調整純利」、「本公司擁有人應佔經調整純利」及「經調整純利率」作為附加財務衡量方法。本集團經調整純利為年內／期內利潤扣除匯兌損失／(收益)淨額、非上市基金投資公允價值變動損失／(收益)淨額之影響後得出。本公司擁有人應佔經調整純利為本公司擁有人應佔年內／期內利潤扣除匯兌損失／(收益)淨額、非上市基金投資公允價值變動損失／(收益)淨額之影響後得出。本集團定義經調整純利率為經調整純利除以收入。《國際財務會計報告準則》並無界定經調整純利、本公司擁有人應佔經調整純利及經調整純利率等詞。使用經調整純利、本公司擁有人應佔經調整純利及經調整純利率作為分析工具具有重大限制，因為其並未包含影響本集團相關年內／期內純利及本公司擁有人應佔年內／期內利潤的所有項目。本公司提出該項財務衡量方法，是由於其可消除管理層認為不能反映本集團經營表現的非經常性項目的潛在影響。本公司亦認為該非《國際財務會計報告準則》衡量方法可為投資者及其他人士提供有用信息，使其與本公司管理層採用同樣方式了解和評估本集團綜合經營業績，並與同行業公司會計期內財務表現相比較。

鑒於經調整純利、本公司擁有人應佔經調整純利及經調整純利率的限制，評估本集團經營及財務表現時，不應將經調整純利、本公司擁有人應佔經調整純利及經調整純利率單獨看待或視為本集團年內／期內利潤的替代或任何其他按照《國際財務會計報告準則》計算的經營表現衡量方法。此外，由於該非《國際財務會計報告準則》衡量方法可能不被所有公司以同樣方式計算，因此未必可與其他公司使用的類似衡量方法相比。

下表為本集團呈報的年內經調整純利與按照《國際財務會計報告準則》計算和呈列的年內利潤的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 (人民幣千元)	2024年 (人民幣千元)
年內利潤	403,060	467,319
調整項目：		
非上市基金投資公允價值變動損失淨額	4,159	–
匯兌損失／(收益)淨額	170	(1,227)
經調整純利	<u>407,389</u>	<u>466,092</u>

截至2025年12月31日止年度，經調整純利約人民幣407.4百萬元，較去年同期減少12.6%。截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，經調整純利率分別為20.0%及22.5%。

下表為本集團呈報的年內本公司擁有人應佔經調整純利與按照《國際財務會計報告準則》計算和呈列的本公司擁有人應佔年內利潤的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 (人民幣千元)	2024年 (人民幣千元)
本公司擁有人應佔年內利潤	404,799	465,619
調整項目：		
非上市基金投資公允價值變動損失淨額	4,159	–
匯兌損失／(收益)淨額	170	(1,227)
本公司擁有人應佔經調整純利	<u>409,128</u>	<u>464,392</u>

截至2025年12月31日止年度，本公司擁有人應佔經調整純利約人民幣409.1百萬元，較去年同期減少11.9%。

財務及流動資金狀況

流動資金、財務資源及資本架構

本公司股份於2020年9月29日順利於聯交所主板上市。

於2025年12月31日，本公司的已發行股本為129,244港元以及已發行普通股數目為646,219,735股每股面值0.0002港元的股份。

於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為人民幣1,351.0百萬元(2024年12月31日：約人民幣1,664.8百萬元)。本集團於2025年12月31日的金融機構借款總額約為人民幣3,279.7百萬元(2024年12月31日：約人民幣3,104.0百萬元)。借款到期日區間為自一年內至五年以上。於2025年12月31日，本集團的借款均以人民幣計值(2024年12月31日：以人民幣計值)。利息按固定利率及浮動利率收取，其中為固定利率的借款約人民幣509.1百萬元，為浮動利率的借款約人民幣2,770.6百萬元。本集團並無實施任何利率對沖政策。

庫務政策

本集團針對其庫務政策採取審慎的財務管理方法。董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金架構始終能夠滿足其資金需求。

流動負債淨值

截至2025年12月31日，流動負債淨值約人民幣213.0百萬元(2024年12月31日：約人民幣275.5百萬元)，流動負債淨值減少主要由於貿易及其他應付款項減少，導致流動負債總額減少。

於2025年12月31日，本集團流動比率(等於流動資產除以流動負債)為0.91(2024年12月31日：0.89)。

或有負債

於2025年12月31日，本集團並無任何或有負債或針對本集團的任何重大訴訟。

外匯風險

本集團大部分收支均以人民幣計值。截至2025年12月31日止年度，本集團並無因貨幣匯率波動而對其營運或流動資金造成任何重大困難或影響。董事認為，本集團擁有足夠的外匯來滿足其本身的外匯要求，並將採取切實有效的措施防止匯率風險。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團的(i)銀行借款人民幣2,028.5百萬元以部分學費、住宿費的收費權質押，(ii)銀行借款及其他借款人民幣161.7百萬元以部分股權質押，(iii)其他借款人民幣14.5百萬元以部分醫療設備、電子設備等抵押。

資產有息負債率

於2025年12月31日，本集團資產有息負債率(等於債務總額除以資產總額，其中債務總額為計息銀行貸款、其他借款及租賃負債的總和)為43.7%(2024年12月31日：44.0%)。

資本負債比率

於2025年12月31日，本集團資本負債比率(等於債務總額除以權益總額，其中債務總額為計息銀行貸款、其他借款及租賃負債的總和)為132.2%(2024年12月31日：139.7%)。

資本開支

截至2025年12月31日止年度，本集團資本開支約為人民幣553.6百萬元，主要與升級和擴建校園相關。

附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購或出售

2025年5月20日，我們以人民幣30.0百萬元的對價收購熙康雲舍約4.2255%的權益，並向熙康雲舍出資人民幣45.0百萬元，有關詳情請參閱本公司日期為2025年5月20日及2025年6月30日的公告。截至2025年12月31日，本集團持有熙康雲舍約9.9341%的權益。

除上文所載事項外，截至2025年12月31日止年度，本集團並無其他附屬公司、聯營公司及合資公司的重大收購或出售事項。

所持重大投資

截至2025年12月31日止年度，本公司並無持有價值達到或超過本公司總資產5%的任何重大投資。

重大投資或資本資產之未來計劃

於2025年2月14日，大連學院通過公開競拍方式成功競得大連市高新區的一處地塊之土地使用權並與大連市自然資源局訂立成交確認書。該地塊用地面積2,582.65平方米，土地使用性質為商務金融用地，土地年限為40年，建築面積不多於8,000平方米。於2025年3月6日，大連學院與大連市自然資源局就收購前述地塊進一步訂立土地使用權出讓合同。收購該地塊之土地使用權的對價為人民幣18.44百萬元，並已全部以本集團內部資源付清。大連市自然資源局已將該地塊交付給大連學院。

於2025年2月26日，廣東學院通過公開競拍方式成功競得佛山市自然資源局公開掛牌出售的位於佛山市南海區的兩處地塊之土地使用權。於2025年2月28日，廣東學院與佛山市自然資源局就收購前述地塊訂立成交確認書。於2025年3月12日，廣東學院與佛山市自然資源局就收購前述地塊進一步訂立土地使用權出讓合同。收購兩處地塊之土地使用權的對價金額共計人民幣108.53百萬元，並已全部以本集團內部資源付清。佛山市自然資源局已將該地塊交付給廣東學院。詳情請參閱本公司日期為2025年2月26日及2025年3月13日的公告。

於2025年10月16日，大連學院與大連華禹建設集團有限公司(以下簡稱「華禹建設」)訂立大連睿康康復醫院(大連東軟教育健康科技實訓基地三期)項目總承包工程的施工合同，暫定代價為人民幣30.0百萬元(可予調整)。於該工程的施工圖紙完善後，雙方將通過簽訂補充協議的方式確定該工程的固定代價，固定代價預計將不超過人民幣33.0百萬元。於2025年11月19日，廣東學院與華禹建設訂立關於廣東東軟學院國際交流中心項目D、E座總承包工程的施工合同，暫定代價為人民幣98.0百萬元(可予調整)；成都學院與華禹建設訂立都江堰市青城山東軟數字藝術發展中心建設項目總承包工程的施工合同，暫定代價為人民幣55.0百萬元(可予調整)。詳情請參閱本公司日期為2025年11月19日的公告。

除上文及本公告披露者外，截至本公告日期，本集團並無重大投資或資本資產之任何其他計劃。

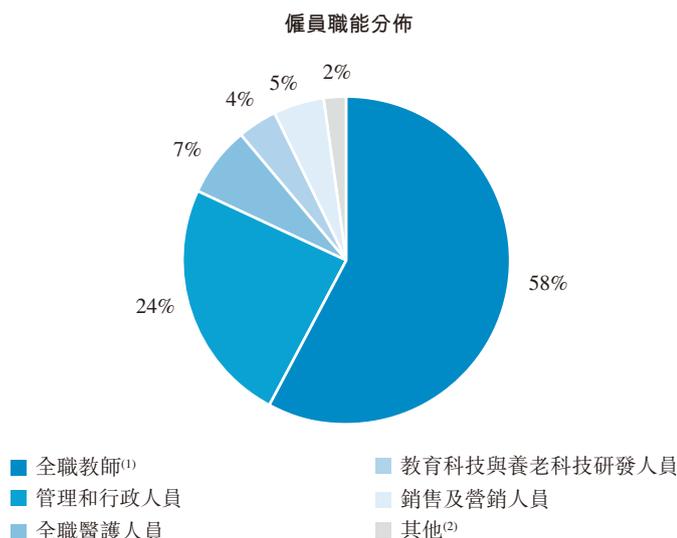
4 僱員及薪酬政策

為了更好服務於本集團「教醫養」一體化戰略佈局，致力於建設一支高水平、專業化、應用型、國際化的團隊。所以，吸引、招聘及維護優質僱員對本集團的成功及可持續發展至關重要。本集團為僱員提供具有競爭力的薪酬組合，該薪酬組合根據現行行業慣例及僱員的教育背景、工作經驗及表現釐定。同時，本集團根據適用法律法規為僱員參加由地方政府管理的各項僱員社會保障計劃，包括住房公積金、養老保險、醫療保險、生育保險、工傷保險及失業保險等。此外，本集團還根據僱員的個人職業發展為其提供相關培訓課程，並為員工提供商業保險、福利體檢、節日禮金等福利待遇。

本公司已於2019年6月19日採納首次公開發售前股份激勵計劃及於2020年9月11日採納首次公開發售後股份激勵計劃以激勵董事及合資格僱員。相關計劃詳情載於本公司招股章程附錄五「股份激勵計劃」一節。截至2025年12月31日，首次公開發售前股份激勵計劃中有33,135,452股購股權已註銷，4,727,616股購股權已失效，3,388,535股購股權已獲行使；概無首次公開發售後股份激勵計劃下之購股權獲授出、行使、失效或註銷。

截至2025年12月31日，本集團員工薪酬總成本(包括董事袍金)為人民幣762.4百萬元(截至2024年12月31日：人民幣747.0百萬元)。我們三所大學全職教師合計共2,359名，三所大學兼職教師合計共1,111名；全職教師隊伍中，約96.1%擁有碩士或博士學位，約46.8%擁有企業工程實踐經驗；我們的醫護團隊共有272人，其中兼職醫生9人；全職醫生團隊中，約39%擁有10年至20年從業經驗，約24%擁有20年以上從業經驗。同時，我們亦與多家醫院及醫療集團開展緊密合作，為知名醫生提供多點執業共享平台，構建強大的醫療團隊合作服務網絡。我們的教育科技與養老科技全職研發人員近150人，是我們能夠持續推出優質課程、教育科技與養老科技產品的基石。

截至2025年12月31日，本集團擁有4,081名全職僱員，下圖列示了本集團僱員職能分佈：



註釋：

- (1) 包括本集團三所大學的全職教師與其他業務的培訓講師；
- (2) 包括本集團項目支持人員及服務人員。

本集團僅設有定額供款退休金計劃。本集團於中國僱員均參與由當地政府機關管理的定期供款退休計劃，並按相關地方政府釐定的僱員薪金成本的固定比率向有關計劃作出供款。截至2025年12月31日，本集團並無可動用之已沒收供款(即本集團僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，由本集團代其僱員處理的供款)以減低未來年度之應付供款或減低本集團對退休金計劃之現有供款水平，亦於截至2025年12月31日止年度內未動用過沒收供款。

5 未來發展規劃

本集團通過資源整合與優勢互補，實現多業態融合，打造「教醫養」一體化融合發展模式，破解單一業務生存困境從而提升抗風險能力，滿足多元化需求，擴展市場空間，提供覆蓋全生命周期的數智化教育、醫療、康養產品和服務。

學歷高等教育領域，立足「穩規模、築根基；提質量、強內核」。以「提質培優」為主線，AI賦能教學改革，堅持高質量發展之路；不斷迭代升級TOPCARES教育方法學，貫通「招生—培養—就業」育人全鏈條，構建「人機協同、產教融合、數據驅動」的教育新生態；打造數字化校園，穩步提升校園容量，高效利用辦學資產及資源，建設醫養實訓基地，為教育科技與服務業務的拓展提供支撐。

教育科技與服務領域，以「AI+教育、產教深度融合」戰略為引領，緊跟國家政策、產業趨勢與教改方向，著力研發打造「AI驅動、場景引領、軟硬一體」的旗艦產品矩陣；構建以客戶價值為中心、數據驅動的精準營銷與交付體系，全面賦能客戶院校實現數智化轉型升級。持續完善繼續教育服務體系，做強「東軟培訓」品牌，加快項目本地化落地，構建以「教育+康養」為核心、涵蓋課程、認證與就業的康養人才培育與輸送閉環，為社會持續培養和輸送高質量專業力量。

養老科技與服務領域，加快城市級智慧養老平台全國佈局，系統構建「一平台兩中心」標準化的業態體系，線上聚焦平台交易與運營能力提升，線下建設人才培訓與老年教育中心，通過聚合生態夥伴，打造標準化、可複製的運營模式。結合「AI+大數據+雲計算+物聯網+移動互聯」等技術，打造智慧康養解決方案，通過智能產品和信息系統平台，以智慧化、數字化、科技化驅動養老產業轉型升級。

醫療服務領域，要從單一治療向全周期健康管理升級，構建「慢病早篩及治療+個性化生活方式處方+功能醫學干預」的全鏈條主動健康管理體系；致力於打造融合專業評估、特色康復與身心療愈的高品質目的地，通過全鏈條健康管理與沉浸式體驗的融合，為客戶交付完整、連貫、有溫度的全生命周期健康管理價值體驗。

產業管理與服務領域，要堅持「服務為本、效率為綱、資源整合、精細運營」，系統推動各業務提質增效，積極引進優質企業，持續優化教醫養融合的園區生態；築牢食品安全防線，完善校園生活配套，提升服務品質與便利性；統籌推進基建與物業修繕，強化資源協同與精細管理，建設維護美麗智慧校園。

主要風險及風險管理

本集團面臨的主要風險及不確定因素包括以下各項：

- 我們的教育業務及經營業績取決於我們維持和上調學費及住宿費水平的能力，以及我們能否擴大招生人數、能否擴展合作高校數量；
- 我們的養老科技與服務業務尚處於起步階段，智慧養老平台能否在更多城市進行部署、快速佔領市場、增加用戶數和交易量等均會對我們的業績產生影響；
- 我們的醫療業務收入中國家醫療保險支付金額佔比較高，因此國家醫療保險政策的變化將對我們醫療業務的業績產生影響；
- 我們的業務均很大程度上依賴我們的品牌及聲譽，對我們聲譽造成損害可能會對我們的業務造成重大不利影響；
- 我們受中國民辦教育和民辦醫療相關法律法規及政策帶來的不確定性影響；
- 我們的各項業務均競爭激烈，這可能導致不利的定價壓力、經營利潤率下降、市場份額減少、合資格重要僱員離職以及資本開支增加；及
- 與我們的結構性合約有關的風險，請參見本集團招股章程「風險因素—與我們的合約安排有關的風險」及本公司日期為2024年3月26日有關收購東軟健康醫療之公告「新合約安排—與新合約安排有關的風險」有關內容。

以上所列並非全部。投資者於投資股份之前務請自行判斷或諮詢其投資顧問。

董事會負責評估及確定本集團達成集團策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保本集團設立及維持合適及有效的風險管理(包括環境、社會及管治風險)及內部監控系統。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

管理層主要負責設計、實施及監察風險管理及內部監控系統。董事會每年通過審核委員會監督管理上述系統，並對系統是否有效進行審查，包括財務、營運、合規控制及風險管理方面。

本集團已成立風險管理組織體系，定期識別、評價及管理影響集團業務目標的重要風險事項。本集團審計監察部具備內部審核職能，並每年就風險管理及內部監控系統的充分性和有效性進行獨立檢討。有關檢討範圍涵蓋所有重大財務、營運和合規控制措施以及風險管理機制，且主要通過(1)就本公司的日常運作流程與董事會及不同經營單位的監事進行面談；及(2)對主要內部監控系統予以重點關注，採用恰當的審計程序對該系統的充分性及有效性進行分析。審計監察部不時向董事會匯報，且已向審核委員會提供有關提高本公司風險管理及內部監控系統有效的調查結果及建議，並於識別缺陷後採取行動解決。

董事會已對本集團截至2025年12月31日止年度的風險管理及內部控制系統的成效進行年度審閱，並無發現任何重大問題，認為本集團風險管理及內部監控充分且有效。

本集團風險管理及內部監控系統的主要特徵包括：

- 全面財務會計系統，以準確計量本集團財務表現
- 董事會監察及維持管理層認為足以為本集團營運提供資金的現金及現金等值項目之水平
- 就所有重大事項作出承諾須獲得董事或高級管理人員的事先批准
- 有關評估、報告及刊發內部資料的指引
- 有關招聘及員工分配的組織化及標準化程序
- 管理層對內部控制程序及風險因素進行的定期檢討
- 向審核委員會報告有關所識別風險及解決該等風險的措施的調查結果

本集團會繼續定期進行內部監控及風險管理系統檢討，以識別潛在改進機會，加強其管治、風險管理(包括環境、社會及管治風險)及控制措施。董事會亦會持續評估本集團在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓計劃及內部審核的預算是否充足。

本集團設有處理及發放內幕消息之政策，當中包括相關監控流程及保障措施。參與處理及發放內幕消息之部門主管及管理層會於有需要時實施有關流程及保障措施。

首次公開發售所得款項用途

於2020年9月29日，本公司股份於聯交所主板上市。首次公開發售(「首次公開發售」)所得款項淨額約為港元924.2百萬(約為人民幣777.5百萬元)，擬用於招股章程所載用途。

於2021年6月8日，董事會決議將部分原定用於收購其他學校的未動用首次公開發售所得款項約人民幣59.9百萬元(約佔首次公開發售所得款項的8%)，重新分配用於償還本集團的商業貸款。有關詳情，請參閱本公司於2021年6月8日發佈的關於變更首次公開發售所得款項用途的公告。

於2024年3月8日，董事會決議進一步變更首次公開發售所得款項用途，對於原定用於收購其他學校的未動用的首次公開發售所得款項約人民幣100.0百萬元(約佔首次公開發售所得款項的12.9%)重新分配，其中約人民幣93.4百萬元用於償還本集團的商業貸款及約人民幣6.6百萬元用於補充營運資金。有關詳情，請參閱本公司日期為2024年3月8日的公告。

截至2025年12月31日，本公司已按下文所載悉數動用所得款淨額：

	佔所得款項 淨額的 百分比	經進一步 修訂首次 公開發售 所得款項淨額 人民幣百萬元	截至2025年 12月31日 年度所動用 金額 人民幣百萬元	截至2025年 12月31日 所動用金額 人民幣百萬元	截至2025年 12月31日 未動用金額 人民幣百萬元
升級現有學校設施及 擴建校園	51.4%	399.6	-	399.6	-
償還商業貸款	37.5%	291.4	18.0	291.4	-
補充營運資金	11.1%	86.5	-	86.5	-
總計	100%	777.5	18.0	777.5	-

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2025年12月31日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。截至2025年12月31日，本公司不持有任何庫存股份。

優先認購權

組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先認購權的條文，令本公司有義務按比例向現有股東發售新股。

股東周年大會

股東周年大會將於2026年5月28日舉行。召開股東周年大會的通告將及時發佈及寄發予股東。

末期股息

董事會已決議建議向於2026年9月4日名列本公司股東名冊的股東派付截至2025年12月31日止年度的末期股息每股28.0港仙。末期股息須經股東於2026年5月28日舉行的股東周年大會上批准，如獲批准，將於2026年9月18日或前後以現金方式派付。

暫停辦理股份過戶登記

出席股東周年大會並於會上投票的權利

為釐定出席股東周年大會並於會上投票的權利，本公司將於2026年5月20日(星期三)至2026年5月28日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，於該期間不辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有過戶文件連同相關股票須不遲於2026年5月19日(星期二)下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)以辦理登記手續。

獲派發建議末期股息的權利

為釐定股東獲派發建議末期股息的權利，本公司將於2026年9月2日(星期三)至2026年9月4日(星期五)包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，於該期間不辦理股份過戶登記手續。為確保獲派發建議末期股息的權利，所有過戶文件連同相關股票須不遲於2026年9月1日(星期二)下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)以辦理登記手續。

充足公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，截至2025年12月31日止年度內及至本公告日期，本公司已發行股份總額中至少有25%由公眾人士持有，符合上市規則所規定的之公眾持股量要求。

遵守企業管治守則

本公司致力於維持及推行嚴格的企業管治，本公司的企業管治原則為推進有效的內部管理措施，在所有業務範疇維持高水平的道德標準、透明度、責任心及誠信，確保業務及營運進行時均遵守適用的法律法規，以此加強董事會對所有股東的透明度與問責性。本公司的企業管治常規乃基於企業管治守則所載之原則及守則條文。

截至2025年12月31日止年度，本公司已遵守企業管治守則之守則條文。本公司將持續檢討及監督企業管治常規，以確保遵從企業管治守則。

遵守有關董事證券交易的守則

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為董事進行證券交易的行為守則。同時，本公司亦已採納有關董事進行證券交易的行為守則作為本公司董事進行本公司證券交易的行為守則，其條款不遜於標準守則所載的規定準則。

經向董事作出特定查詢後，除下述外，全體董事均確認彼等於截至2025年12月31日止年度已遵從行為守則及標準守則所載的規定準則。

本公司收到東軟控股的通知，東控第一和東控第二於2025年3月6日分別與興業銀行股份有限公司大連分行（「貸款方」）簽訂了《上市公司股票最高額質押合同》（合稱「該等質押合同」）。根據該等質押合同，東控第一和東控第二作為出質人，分別將其持有的本公司127,465,000股股份和120,000,000股股份質押給貸款方，用於為本公司全資附屬公司大連思迪科技有限公司、大連新迪科技有限公司和大連芮迪科技有限公司分別與貸款方於2021年6月23日簽訂的《並購借款合同》項下金額為人民幣325.5百萬元的貸款（「該貸款」）提供補充擔保。截至本公告日期，該貸款已全部償還，但未解除質押。由於劉積仁博士（「劉博士」）被視為對東控第一和東控第二持有的股份擁有權益，該質押構成了劉博士在標準守則所規定的禁售期內的一項「交易」。因此，就該質押而言，劉博士並未嚴格遵守標

準守則A.3(a)(i)段和B.8段的規定。鑒於上述情況，為防止日後發生類似事件，本公司決定採取各項補救措施，包括：(i)提醒董事們其在標準守則下的義務；(ii)每年至少為劉博士以及本公司其他董事和高級管理人員提供一次關於標準守則要求及相關內部規定的強化培訓；及(iii)在禁售期開始前，繼續通過各種渠道向本公司董事和高級管理人員發送適當的禁售期通知。

遵守相關法律法規

於截至2025年12月31日止年度內，本集團已遵守對集團有重大影響的相關法律法規。

審核委員會及年度財務資料審閱

審核委員會已審閱本集團採納之會計原則及常規，並討論審核、內部控制及財務報告申報事宜。審核委員會連同董事會及外聘核數師已審閱本集團截至2025年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。審核委員會並確認已遵從適用的會計原則、準則及規定及已作出足夠披露。

核數師就年度業績公告工作範圍

本初步業績公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表及其他全面收益及其相關附註的數據已獲本公司核數師安永會計師事務所同意，與本集團本年度綜合財務報表所載金額一致。本公司核數師執行的程序不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱委聘準則》或《香港核證委聘準則》而執行的鑒證業務，因此本公司核數師並無就初步業績公告做出保證。

期後主要事項

於報告期後及直至本公告日期，本公司及其附屬公司概無發生任何重大事項。

刊發年度業績公告及年度報告

年度業績公告將於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站<https://www.neutech.com.cn>刊登。本集團截至2025年12月31日止年度的年度報告將於上述聯交所及本公司網站刊登，並將適時寄發予本公司股東。

定義

「%」	指	百分比
「收購東軟健康醫療」	指	本公司根據2024年3月26日訂立的股份轉讓協議向東軟控股收購東軟健康醫療的全部股份
「經調整純利」	指	消除我們年內利潤若干非經常項目影響的非《國際財務報告準則》衡量方法。請參閱本公司招股章程「財務數據—非《國際財務報告準則》衡量方法」
「聯屬人士」	指	就任何指定人士而言，指直接或間接控制該指定人士或受該指定人士直接或間接控制或與該指定人士共同受直接或間接控制的任何其他人士
「章程細則」或「組織章程細則」	指	於2020年9月11日有條件採納且自上市日期起生效的本公司組織章程細則(經不時修訂)，其概要載於日期為2020年9月17日的招股章程的附錄四「本公司組織章程及開曼群島《公司法》概要」
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	公司董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「企業管治守則」	指	《上市規則》附錄C1所載之《企業管治守則》
「成都學院」	指	成都東軟學院，成立於2003年，為本集團經營的高等教育院校之一
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告而言，除文義另有所指外，不包括中華人民共和國香港、澳門特別行政區及台灣
「《公司條例》」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」	指	東軟睿新科技集團有限公司(曾用名：東軟教育科技有限公司)，一家根據開曼群島法律於2018年8月20日註冊成立的獲豁免有限公司

「控股股東」	指	具有《上市規則》賦予的涵義，除文義另有所指外，指本公司招股章程「與控股股東的關係」一節所列人士，即劉積仁博士及東軟控股(連同東軟控股的全資附屬公司東軟國際、東控第一及東控第二)
「大連東軟睿新」	指	大連東軟睿新科技集團有限公司(前稱大連東軟睿新科技發展有限公司)，一家根據中國法律於2019年5月17日註冊成立的公司，於本公告日期為本公司之全資附屬公司
「大連學院」	指	大連東軟信息學院，成立於2004年，為本集團經營的高等教育院校之一
「董事」	指	本公司董事
「東控第一」	指	東控教育第一投資有限公司，一家根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司，為控股股東
「東控第二」	指	東控教育第二投資有限公司，一家根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司，為控股股東
「劉積仁博士」或「董事長」	指	劉積仁，本集團董事長、董事及核心創始成員
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司(包括我們的並表聯屬實體)，或如文義所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股公司之前期間而言則指該等附屬公司(猶如該等公司於相關時間已為本公司的附屬公司)
「廣東學院」	指	廣東東軟學院，成立於2003年，為本集團經營的高等教育院校之一
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港的法定貨幣
「《國際財務報告準則》」	指	國際會計準則理事會不時發佈的《國際財務報告準則》

「產業服務公司」	指	大連東軟產業管理服務有限公司，一家根據中國法律於2018年8月14日註冊成立的公司，為本公司的全資附屬公司
「法律」	指	所有相關司法管轄區的任何政府當局(包括聯交所和證監會)的所有法律、法規、法例、條例、規則、規例、指引、意見、通告、通函、指令、要求、命令、判決、法令、詮釋或裁定
「LIFECARES」	指	我們提出的特色老年教育理念，從九個維度覆蓋老年人在學習、生活、健康、社交等多方面的需求，即愉悅學習、重塑自我、健身運動、健康飲食、社區連接、藝術工坊、康復護理、娛樂活動、旅行採風九個維度。LIFECARES是這九個英語短語的首字母縮寫
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「《上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	聯交所運營的證券交易所(期權市場除外)，獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「工信部」	指	中華人民共和國工業和信息化部(前稱「信息產業部」)
「教育部」	指	中華人民共和國教育部
「東軟教育科技」	指	東軟教育科技集團有限公司(前稱大連東軟教育科技集團有限公司及東軟教育科技(大連)有限公司)，一家根據中國法律於2018年8月3日註冊成立的公司，為本公司的全資附屬公司
「東軟健康醫療」	指	東軟健康醫療管理有限公司，一間於2020年4月21日根據中國法律註冊成立的公司，截至本公告日期為本公司的全資附屬公司

「東軟健康醫療集團」	指	東軟健康醫療及其附屬公司
「東軟控股」	指	大連東軟控股有限公司，一間於2011年11月15日根據中國法律註冊成立的公司，並為本公司控股股東
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	董事會於2019年6月19日批准的本公司購股權計劃（經不時修訂），詳見本公司日期為2020年9月17日的招股章程的附錄五「法定及一般數據－股份激勵計劃－首次公開發售前股份激勵計劃」
「首次公開發售後股份激勵計劃」	指	董事會於2020年9月11日批准的本公司購股權計劃，詳見本公司日期為2020年9月17日的招股章程的附錄五「法定及一般數據－股份激勵計劃－首次公開發售後股份激勵計劃」
「招股章程」	指	本公司日期為2020年9月17日的招股章程
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「睿康心血管病醫院」	指	大連睿康心血管病醫院，一間於2021年12月31日根據中國法律註冊成立的民辦非企業單位及心血管專科醫院，截至本公告日期為本公司的附屬公司
「睿康口腔醫院」	指	大連睿康卓美口腔醫院有限公司，一間於2022年11月30日根據中國法律註冊成立的公司，為一間口腔專科醫院，且截至本公告日期為本公司的附屬公司
「股份」	指	股份合併後，本公司股本中當前每股面值港元0.0002的普通股
「股東」	指	股份的持有人或其中任何一名或多名持有人
「附屬公司」	指	具有《上市規則》賦予的涵義
「主要股東」	指	具有《上市規則》賦予的涵義
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「熙康雲舍」指 大連熙康雲舍康旅投資管理有限公司，一家於2016年12月8日根據中國法律註冊成立的公司，截至本公告日期本集團持有其9.9341%的權益

鳴謝

本人謹代表董事會衷心感謝本集團管理層及員工的貢獻及努力以及股東對我們的信任及支持。

承董事會命
東軟睿新科技集團有限公司
董事長兼非執行董事
劉積仁博士

香港，2026年3月26日

於本公告日期，董事會包括非執行董事劉積仁博士(董事長)；執行董事溫濤博士；非執行董事(董事長除外)榮新節先生、張霞博士、張應輝博士及孫蔭環先生；及獨立非執行董事劉淑蓮博士、曲道奎博士及王衛平博士。